

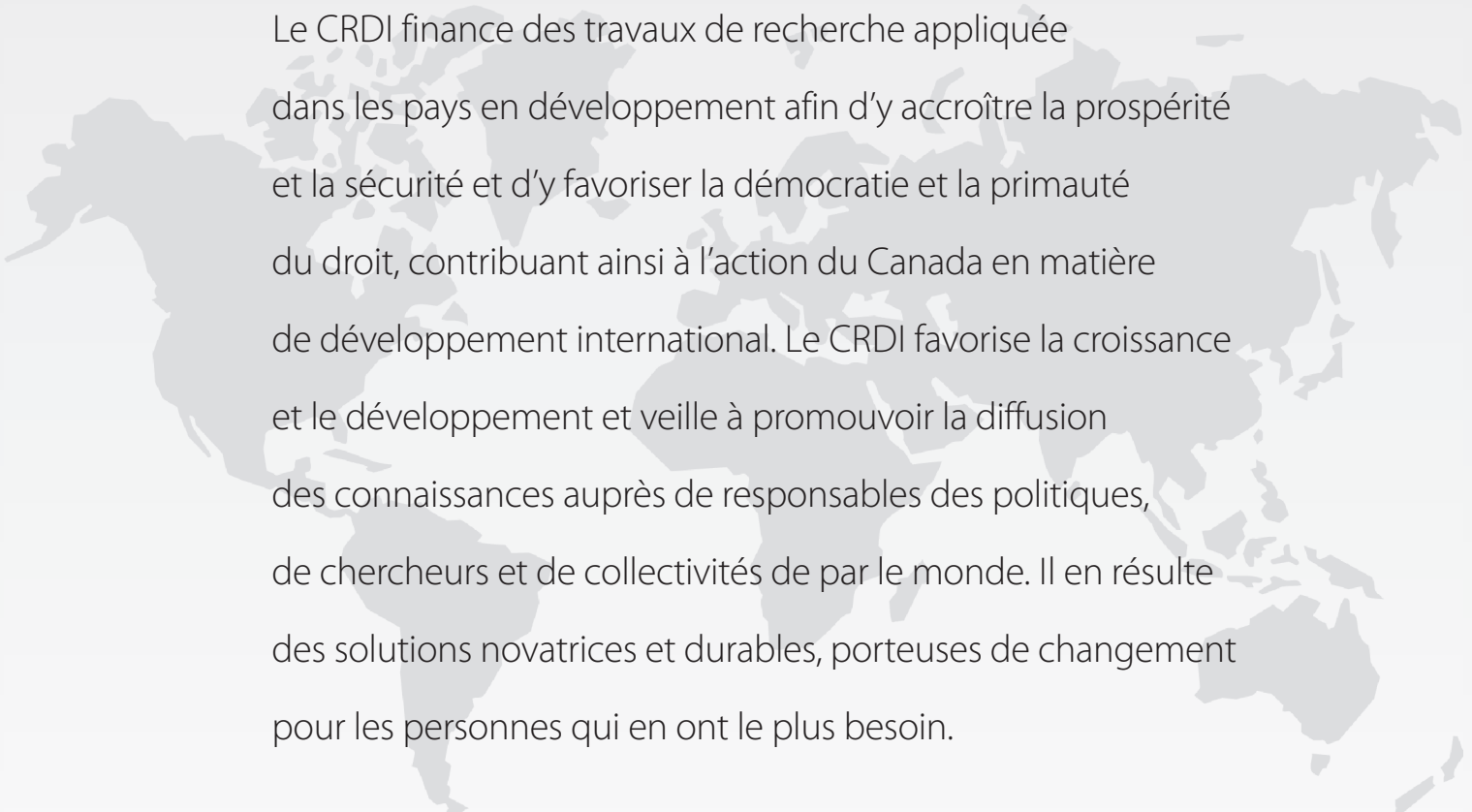


# Rapport financier trimestriel

pour le trimestre qui a pris fin  
le 31 décembre 2015

CRDI

## De la recherche à l'action



Le CRDI finance des travaux de recherche appliquée dans les pays en développement afin d'y accroître la prospérité et la sécurité et d'y favoriser la démocratie et la primauté du droit, contribuant ainsi à l'action du Canada en matière de développement international. Le CRDI favorise la croissance et le développement et veille à promouvoir la diffusion des connaissances auprès de responsables des politiques, de chercheurs et de collectivités de par le monde. Il en résulte des solutions novatrices et durables, porteuses de changement pour les personnes qui en ont le plus besoin.

# **Table des matières**

## **ANALYSE DE LA DIRECTION**

- 3 Introduction
- 3 Résultats
- 4 Vue d'ensemble consolidée
- 9 Évolution de la situation du Centre
- 9 Gestion du risque
- 9 Perspectives

## **ÉTATS FINANCIERS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS, NON AUDITÉS**

- 11 Déclaration de responsabilité de la direction
- 12 État intermédiaire résumé de la situation financière
- 13 État intermédiaire résumé du résultat global
- 14 État intermédiaire résumé des variations des capitaux propres
- 15 État intermédiaire résumé des flux de trésorerie
- 16 Notes afférentes aux états financiers intermédiaires résumés



# Analyse de la direction

## Introduction

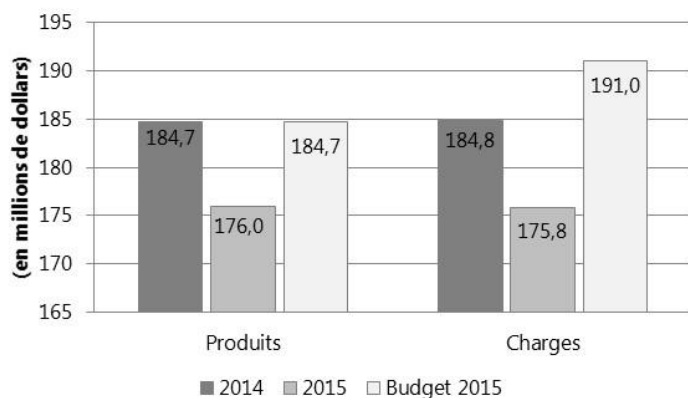
L'analyse de la direction consiste en un compte rendu des résultats financiers du Centre de recherches pour le développement international (CRDI, le Centre) et de l'évolution de la situation de l'organisme au cours du trimestre qui a pris fin le 31 décembre 2015. Le Centre a préparé le présent rapport conformément au paragraphe 131.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques* et conformément à la *Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État* publiée par le Conseil du Trésor du Canada.

L'information financière présentée dans le présent document, de même que les états financiers intermédiaires résumés, non audités, ont été préparés conformément aux normes en matière de comptabilisation et d'évaluation qui sont applicables en vertu des normes internationales d'information financière (normes IFRS). Toutes les sommes sont exprimées en dollars canadiens. Le Centre recommande de lire ce rapport en parallèle avec les états financiers intermédiaires résumés, non audités (qui débutent à la page 11). L'information et les divulgations contenues dans le *Rapport annuel 2014-2015* s'appliquent au trimestre sur lequel porte le présent rapport trimestriel, à moins d'indication contraire.

## Résultats

### Figure 1 : APERÇU DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(pour la période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre)



### Budget 2015-2016 révisé

Le Conseil a approuvé le budget 2015-2016 avant le début de l'exercice. C'est sur ce budget que sont fondées les sommes budgétaires qui ont été présentés dans le *Rapport annuel 2014-2015*. En octobre, on a revu les prévisions budgétaires initiales en tenant compte des renseignements les plus à jour dont on disposait. L'augmentation des produits prévus au budget s'explique surtout par la révision des prévisions de contributions des bailleurs de fonds. Le budget des charges a également été rajusté de manière à tenir compte des changements touchant les charges de projets de recherche financés par le crédit parlementaire et les contributions de bailleurs de fonds.

**TABLEAU 1 : APERÇU DE LA SITUATION FINANCIÈRE**

(en milliers de dollars)	Période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre		Écart en % d'un exercice à l'autre	Budget révisé 2015-2016 <sup>a</sup>
	Réalisations	Réalisations		
	2014	2015		
Produits	48 120	58 612	21,8 %	83 635
Charges	184 839	175 807	(4,9 %)	270 189
Coûts d'exploitation	(136 719)	(117 195)	14,3 %	(186 554)
Crédit parlementaire	136 584	117 400	(14,0 %)	183 478
<b>Résultats d'exploitation nets</b>	<b>( 135)</b>	<b>205</b>	<b>251,9 %</b>	<b>(3 076)</b>

<sup>a</sup> Pour plus de détails sur le budget révisé, se reporter à la page 3.

## Vue d'ensemble consolidée

### Produits

**TABLEAU 2 : PRODUITS**

(en milliers de dollars)	Trimestre qui a pris fin le 31 décembre				Période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre				Budget révisé 2015-2016 <sup>a</sup>
	2014		2015		2014		2015		
	Réalisations	Budget	Réalisations	Écart en % d'un exercice à l'autre	Réalisations	Budget	Réalisations	Écart en % d'un exercice à l'autre	
Crédit parlementaire	44 863	34 410	48 900	9,0 %	136 584	121 212	117 400	(14,0 %)	183 478
Contributions de bailleurs de fonds	24 645	24 849	26 747	8,5 %	47 209	62 967	57 083	20,9 %	82 997
Produits financiers et autres produits	432	273	637	47,5 %	911	494	1 529	67,8 %	638
<b>Total des produits</b>	<b>69 940</b>	<b>59 532</b>	<b>76 284</b>	<b>9,1 %</b>	<b>184 704</b>	<b>184 673</b>	<b>176 012</b>	<b>(4,7 %)</b>	<b>267 113</b>

<sup>a</sup> Pour plus de détails sur le budget révisé, se reporter à la page 3.

Les produits du Centre comprennent un crédit parlementaire, des contributions de bailleurs de fonds et des produits provenant d'autres sources (qui comprennent le rendement tiré des placements et divers autres produits).

Au cours de la période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre 2015, le **crédit parlementaire** total reçu a diminué de 14 % pour se chiffrer à 117,4 millions de dollars comparativement à 136,6 millions de dollars à la même période en 2014-2015 (se reporter au tableau 2). La partie **récurrente** du crédit parlementaire du Centre pour la période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre a diminué de 6,2 millions de dollars (soit de 6,4 %) par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent (se reporter au tableau 3). Cette baisse est attribuable aux variations saisonnières des besoins de financement qui déterminent le montant du prélèvement demandé sur le crédit parlementaire. La baisse de 13 millions de dollars (soit 32,6 %) du montant réel du cumul à ce jour de la partie **non récurrente** du crédit parlementaire est attribuable au Fonds d'innovation pour le développement (FID).

**TABLEAU 3 : CRÉDIT PARLEMENTAIRE**

(en milliers de dollars)	Période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre			Budget révisé 2015-2016 <sup>a</sup>
	Réalisations 2014	Réalisations 2015	Écart en % d'un exercice à l'autre	
Partie récurrente	96 829	90 604	(6,4 %)	136 006
Partie non récurrente	39 755	26 796	(32,6 %)	47 472
<b>Portion du crédit reçue et comptabilisée</b>	<b>136 584</b>	<b>117 400</b>	<b>(14,0 %)</b>	<b>183 478</b>
<b>Portion du crédit à prélever</b>	51 436	66 078	28,5 %	-

<sup>a</sup> Pour plus de détails sur le budget révisé, se reporter à la page 3.

Le tableau 4 rend compte de l'utilisation du crédit parlementaire au cours de la période qui a pris fin le 31 décembre 2015.

**TABLEAU 4 : UTILISATION DU CRÉDIT PARLEMENTAIRE**

(en milliers de dollars)	Période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre		Budget révisé 2015-2016 <sup>a</sup>
	Réalisations 2014	Réalisations 2015	
<b>Total des charges</b>	<b>184 839</b>	<b>175 807</b>	<b>270 189</b>
Moins les charges financées par des bailleurs de fonds	47 209	57 083	82 997
Renflouement (diminution) de la réserve financière	137 630	118 724	187 192
Somme ayant servi à l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	( 19)	( 224)	( 990)
<b>Somme totale nécessaire</b>	<b>138 220</b>	<b>119 967</b>	<b>189 461</b>
Crédit parlementaire	136 584	117 400	183 478
<b>Crédit parlementaire non utilisé (manque à gagner)</b>	<b>(1 636)</b>	<b>(2 567)</b>	<b>(5 983)</b>

<sup>a</sup> Pour plus de détails sur le budget révisé, se reporter à la page 3.

Pour la période qui a pris fin le 31 décembre 2015, la somme totale nécessaire a été supérieure de 2,6 millions de dollars au prélèvement fait sur le crédit parlementaire, en raison de l'écart temporel entre le moment où les sommes ont été engagées et celui où les fonds ont été encaissés. Les demandes de prélèvement futures tiendront compte de la nécessité de compenser ce manque à gagner. Le manque à gagner prévu de 6 millions de dollars pour l'exercice 2015-2016 au tableau 4 sera couvert par les capitaux propres non affectés du 31 mars 2015 (se reporter au tableau 8) et des produits provenant de sources autres que le crédit parlementaire.

Au troisième trimestre, les **produits provenant de contributions de bailleurs de fonds** ont augmenté de 8,5 % d'un exercice à l'autre (se reporter au tableau 2). Pour la période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre 2015, les contributions de bailleurs de fonds ont augmenté de 9,9 millions de dollars, passant de 47,2 millions de dollars à 57,1 millions de dollars pour la même période en 2014-2015. Les contributions de bailleurs de fonds, toujours reçues à l'avance, sont comptabilisées comme produits quand les charges connexes sont engagées (se reporter à l'explication des écarts fournie dans la partie portant sur les charges, ci-dessous). L'écart entre le budget à ce jour et les réalisations est attribuable au fait qu'il est

difficile de prévoir le moment exact des décaissements aux fins des projets de recherche durant un exercice financier, particulièrement en ce qui concerne les grands programmes pluriannuels complexes. Le modèle financier du Centre prévoit les décaissements annuels de manière assez précise. Les programmes d'envergure ont habituellement des paiements forfaitaires dont le montant peut s'élever à un million de dollars.

## Charges

Les charges sont réparties entre deux grandes rubriques, soit la programmation en recherche pour le développement et les services généraux et administratifs.

**TABLEAU 5 : CHARGES**

(en milliers de dollars)	Trimestre qui a pris fin le 31 décembre				Période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre				Budget révisé 2015-2016 <sup>a</sup>
	2014		2015		Écart en % d'un exercice à l'autre	2014		Écart en % d'un exercice à l'autre	
	Réalisations	Budget	Réalisations	Budget		Réalisations	Budget		
<b>Programmation en recherche pour le développement</b>									
Projets de recherche financés par le crédit parlementaire	30 289	23 273	33 571	10,8 %	98 287	90 302	80 936	(17,7 %)	137 355
Projets de recherche financés par des contributions de bailleurs de fonds	21 084	21 967	23 175	9,9 %	39 244	53 989	48 624	23,9 %	70 439
Renforcement des capacités de recherche	8 648	7 260	8 843	2,3 %	25 577	26 158	25 518	(0,2 %)	35 351
Éléments complémentaires de la recherche	2 161	1 993	1 773	(18,0 %)	6 567	6 006	5 673	(13,6 %)	7 922
	<b>62 182</b>	<b>54 493</b>	<b>67 362</b>	<b>8,3 %</b>	<b>169 675</b>	<b>176 455</b>	<b>160 751</b>	<b>(5,3 %)</b>	<b>251 067</b>
<b>Services généraux et administratifs</b>									
	<b>5 115</b>	<b>4 700</b>	<b>5 184</b>	<b>1,3 %</b>	<b>15 164</b>	<b>14 540</b>	<b>15 056</b>	<b>(0,7 %)</b>	<b>19 122</b>
<b>Total des charges</b>	<b>67 297</b>	<b>59 193</b>	<b>72 546</b>	<b>7,8 %</b>	<b>184 839</b>	<b>190 995</b>	<b>175 807</b>	<b>(4,9 %)</b>	<b>270 189</b>

<sup>a</sup> Pour plus de détails sur le budget révisé, se reporter à la page 3.

Les **charges au titre des projets de recherche financés par le crédit parlementaire** sont inférieures aux prévisions budgétaires pour la période de neuf mois et aux réalisations de la période correspondante de l'exercice précédent. La baisse d'un exercice à l'autre est attribuable aux charges afférentes au FID (se reporter au tableau 6) et aux différences dans l'échelonnement des charges de projet d'un exercice à l'autre.

**TABLEAU 6 : PROJETS DE RECHERCHE FINANCÉS PAR LE CRÉDIT PARLEMENTAIRE**

	Période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre			Écart en % d'un exercice à l'autre	Budget révisé 2015-2016 <sup>a</sup>
	2014		2015		
	Réalisations	Budget	Réalisations		
Projets de recherche	64 449	65 760	56 394	(12,5%)	93 484
Fonds d'innovation pour le développement	33 838	24 542	24 542	(27,5%)	43 871
<b>Total financé par le crédit parlementaire</b>	<b>98 287</b>	<b>90 302</b>	<b>80 936</b>	<b>(17,7%)</b>	<b>137 355</b>

<sup>a</sup> Pour plus de détails sur le budget révisé, se reporter à la page 3.

Le tableau 6 fournit plus de précisions sur les charges relatives aux projets de recherche financés par le crédit parlementaire mentionnées au tableau 5. L'écart relatif aux projets de recherche au 31 décembre s'explique par une affectation de fonds plus lente que prévu aux nouveaux projets. Pour l'instant, on s'attend à ce que l'écart budgétaire observé dans les charges au titre des projets de recherche diminue au fil de l'exercice et à ce que l'objectif budgétaire annuel de 137,4 millions de dollars pour l'exercice demeure valide.



Les **charges réelles au titre des projets financés par des contributions de bailleurs de fonds** sont plus importantes que prévu pour le trimestre, mais inférieures au cumul prévu pour l'exercice. Cela s'explique surtout par des paiements reportés liés à de quelques programmes pluriannuels d'envergure. L'écart devrait être réduit d'ici la fin de l'exercice financier. La hausse d'un exercice à l'autre pour la période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre était attendue, donc les prévisions budgétaires pour l'exercice financier sont supérieures aux réalisations de l'exercice financier 2014-2015.

Les **charges au titre du renforcement des capacités de recherche** pour la période de neuf mois par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent sont stables. L'écart entre les charges et les prévisions budgétaires est principalement attribuable à un recours aux services professionnels et à des déplacements moindres que prévu. D'autres économies s'expliquent par des salaires et avantages sociaux moindres en raison de postes temporairement vacants et des restrictions en matière de dotation.

Par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, il y a eu une baisse de 13,6 % des **charges au titre de la composante éléments complémentaires de la recherche** au cours de la période qui a pris fin le 31 décembre 2015 (se reporter au tableau 5). Cette baisse de même que le léger écart observé entre le cumul prévu et les réalisations sont reliés au moment où les activités sont réalisées au cours de l'exercice.

En ce qui a trait aux **services généraux et administratifs**, les charges réelles du troisième trimestre et de la période de neuf mois ayant pris fin le 31 décembre 2015 sont demeurées relativement stables par rapport à ce qu'elles étaient en 2014-2015. L'écart cumulé de 3,5 % par rapport aux prévisions budgétaires révisées est attribuable à la contribution imprévue au rachat d'années de service et à la capitalisation des heures de travail dans le cadre de l'initiative de remplacement des systèmes de planification des ressources d'entreprise inférieure aux prévisions.

## Situation financière

**TABLEAU 7 : SOMMAIRE DES ACTIFS ET DES PASSIFS**

(en milliers de dollars)	Décembre 2015	Mars 2015	Écart en %
Courants	90 633	75 547	20,0 %
Non courants	9 535	9 518	0,2 %
<b>Total des actifs</b>	<b>100 168</b>	<b>85 065</b>	<b>17,8 %</b>
Courants	70 056	57 036	22,8 %
Non courants	9 382	7 504	25,0 %
<b>Total des passifs</b>	<b>79 438</b>	<b>64 540</b>	<b>23,1 %</b>

Au 31 décembre 2015, les **actifs** totaux avaient augmenté de 17,8 % (passant de 85,1 millions de dollars à 100,2 millions) par rapport à ce qu'ils étaient au 31 mars 2015. L'augmentation

des actifs courants a surtout trait à la trésorerie et découle des écarts mentionnés plus haut et de l'augmentation des investissements (voir le tableau 9, Sommaire des flux de trésorerie).

Le total des **passifs** a augmenté de 14,9 millions de dollars (ou 23,1 %) par rapport à ce qu'il était au 31 mars 2015, notamment en raison de l'augmentation du passif au titre des produits reportés (c'est-à-dire les avances reçues) pour les projets et programmes financés par des contributions de bailleurs de fonds.

**TABLEAU 8 : CAPITAUX PROPRES**

(en milliers de dollars)	Période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre			Écart en % d'un exercice à l'autre	Budget révisé 2015-2016 <sup>a</sup>
	2014	2015			
	Réalisations	Budget révisé	Réalisations		
Non affectés	779	(2 205)	4 522	480,5 %	969
Affectés à l'interne	1 120	1 126	1 127	0,6 %	1 123
Nets investis en immobilisations	10 004	10 045	9 535	(4,7 %)	10 577
Réservés	4 561	5 237	5 546	21,6 %	4 780
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>16 464</b>	<b>14 203</b>	<b>20 730</b>	<b>25,9 %</b>	<b>17 449</b>

<sup>a</sup> Pour plus de détails sur le budget révisé, se reporter à la page 3.

Les **capitaux propres affectés à l'interne** qui sont destinés à des activités de programmation et d'exploitation spéciales s'élevaient pratiquement au même montant qu'au début de l'exercice. Les capitaux propres affectés à l'interne sont entièrement destinés à la bourse John G. Bene en foresterie communautaire, à perpétuité.

C'est dans les **capitaux propres nets investis en immobilisations**, qui s'élèvent à 9,5 millions de dollars, qu'est isolée la partie des capitaux propres qui représente les investissements nets du Centre dans des immobilisations. Cette partie des surplus accumulés compense les charges d'amortissement futures des immobilisations. Les actifs en contrepartie ne sont pas des liquidités, mais ils correspondent à la valeur des immobilisations corporelles et incorporelles qui figure dans l'état de la situation financière.

Au 31 décembre 2015, les **capitaux propres réservés** étaient supérieurs de 21,6 % à ce qu'ils étaient à la fin de la même période en 2014-2015. Les capitaux propres réservés mettent de côté 3 % de la partie récurrente du crédit parlementaire annuel pour amortir les fluctuations des charges afférentes aux programmes qui surpassent les niveaux prévus au budget. Pour l'instant, la réserve comprend aussi 1,4 million de dollars pour l'initiative de remplacement des systèmes de planification des ressources d'entreprise et le remplacement de la plateforme logicielle du site Web. Cette partie de la réserve est utilisée au fur et à mesure que ces projets sont mis en oeuvre. On reportera et décaissera une partie de la réserve (0,7 million de dollars) dans le cadre de travaux supplémentaires prévus en 2016-2017.

Les **capitaux propres non affectés** correspondent au solde résiduel, une fois les sommes nécessaires attribuées aux capitaux propres affectés à l'interne et aux capitaux propres réservés. Le solde correspond à l'écart entre le moment prévu pour les charges reliées aux projets et celui où elles ont réellement été engagées et entre le moment prévu pour les

produits provenant du crédit parlementaire et celui où ils ont réellement été comptabilisés (se reporter au tableau 4). On s'attend à ce que l'accumulation de capitaux propres non affectés à la fin de l'exercice soit de moins de 1 million de dollars.

## Flux de trésorerie

**TABLEAU 9 : SOMMAIRE DES FLUX DE TRÉSORERIE**

(en milliers de dollars)	Trimestre qui a pris fin le 31 décembre		Écart d'un exercice à l'autre	Période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre		Écart d'un exercice à l'autre
	Réalisations 2014	Réalisations 2015		Réalisations 2014	Réalisations 2015	
Résultats d'exploitation nets	2 643	3 737	1 094	(135)	205	340
Variation des autres éléments que la trésorerie et les équivalents de trésorerie	(5 802)	22 105	27 907	(10 624)	16 811	27 435
<b>Sorties de fonds liés aux activités d'exploitation</b>	<b>(3 159)</b>	<b>25 842</b>	<b>29 001</b>	<b>(10 759)</b>	<b>17 016</b>	<b>27 775</b>
Achats de placements	(15 893)	-	15 893	(25 831)	(15 041)	10 790
Placements arrivés à échéance	8 928	986	(7 942)	16 425	10 944	(5 481)
Autres	(174)	(442)	(268)	(576)	(1 467)	(891)
<b>Sorties de fonds liées aux activités d'investissement</b>	<b>(7 139)</b>	<b>544</b>	<b>7 683</b>	<b>(9 982)</b>	<b>(5 564)</b>	<b>4 418</b>
<b>Augmentation (Diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>(10 298)</b>	<b>26 386</b>	<b>36 684</b>	<b>(20 741)</b>	<b>11 452</b>	<b>32 193</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période</b>	<b>32 921</b>	<b>34 679</b>	<b>1 758</b>	<b>43 364</b>	<b>49 613</b>	<b>6 249</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période</b>	<b>22 623</b>	<b>61 065</b>	<b>38 442</b>	<b>22 623</b>	<b>61 065</b>	<b>38 442</b>

Pour la période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre 2015, les **activités d'exploitation** ont eu pour effet d'augmenter la trésorerie et les équivalents de trésorerie de 17 millions de dollars. Cette augmentation des liquidités résulte d'une augmentation des produits reportés découlant des avances reçues au titre des contributions de bailleurs de fonds.

Les flux de trésorerie des **activités d'investissement** pour la période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre 2015 ont diminué de 5,6 millions de dollars en raison des achats de placements et des placements arrivés à échéance, comme on peut le constater dans l'état intermédiaire résumé des flux de trésorerie, à la page 15. Il y a lieu de noter que la majorité des liquidités et des placements dont le Centre disposait en date du 31 décembre 2015 sont liés aux produits reportés découlant des avances reçues au titre des contributions de bailleurs de fonds.

## Évolution de la situation du Centre

Durant le troisième trimestre, on a accrédité un syndicat pour représenter certains des employés du Centre. Les négociations en vue de conclure une convention collective pour les employés en question commenceront vers la fin de l'exercice.

## Gestion du risque

Il n'y a eu aucun changement important en ce qui concerne les risques répertoriés dans l'analyse de la direction du *Rapport annuel 2014-2015*.

## Perspectives

Les autres aspects du contexte dans lequel évolue le Centre n'ont pas changé depuis le dernier rapport.



# États financiers intermédiaires résumés, non audités

## Déclaration de responsabilité de la direction

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers trimestriels résumés qui, nous le confirmons, ont été préparés conformément à la norme comptable internationale 34, *Information financière intermédiaire*, et à la *Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État* publiée par le Conseil du Trésor du Canada.

La direction a mis en place des contrôles internes qui visent à faire en sorte que les états financiers trimestriels résumés soient exempts d'anomalies significatives. La direction veille aussi à ce que tous les autres renseignements fournis dans ce rapport financier trimestriel résumé visant la période qui a pris fin le 31 décembre 2015 concordent, s'il y a lieu, avec les états financiers trimestriels résumés.

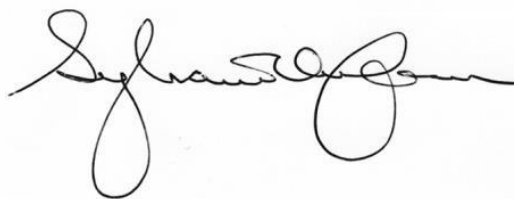
À notre connaissance, ces états financiers trimestriels résumés, non audités, donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière, des résultats d'exploitation et des flux de trésorerie du Centre, à la date et pour les périodes visées dans les états financiers trimestriels résumés.

Le président du Centre,

Handwritten signature of Jean Lebel in black ink.

Jean Lebel, Ph.D.

Le vice-président, Ressources,  
et chef de la direction financière,

Handwritten signature of Sylvain Dufour in black ink.

Sylvain Dufour, ing., CPA, CMA, M.Sc.

Ottawa, Canada  
Le 22 janvier 2016

# État intermédiaire résumé de la situation financière

(en milliers de dollars canadiens)

au

	<u>31 décembre 2015</u>	<u>31 mars 2015</u>
	(non audité)	(audité)
<b>Actifs</b>		
Courants		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	61 065	49 613
Placements	15 024	10 968
Créances et frais payés d'avance	14 544	14 966
	<u>90 633</u>	<u>75 547</u>
Non courants		
Immobilisations corporelles	6 538	6 855
Immobilisations incorporelles	2 997	2 663
	<u>100 168</u>	<u>85 065</u>
<b>Passifs</b>		
Courants		
Créditeurs et charges à payer	23 499	25 315
Produits reportés (note 5)	46 557	31 721
	<u>70 056</u>	<u>57 036</u>
Non courants		
Produits reportés (note 5)	5 516	3 381
Avantages du personnel	3 866	4 123
	<u>79 438</u>	<u>64 540</u>
<b>Capitaux propres</b>		
Non affectés	4 522	4 114
Affectés à l'interne	1 127	1 123
Nets investis en immobilisations	9 535	9 518
Réservés	5 546	5 770
	<u>20 730</u>	<u>20 525</u>
	<u>100 168</u>	<u>85 065</u>

Engagements (note 8)

Éventualités (note 9)

*Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers intermédiaires résumés.*

# État intermédiaire résumé du résultat global

(en milliers de dollars canadiens)

(non audité)

	Trimestre qui a pris fin le 31 décembre		Période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre	
	2015	2014	2015	2014
<b>Produits</b>				
Contributions de bailleurs de fonds (note 6)	26 747	24 645	57 083	47 209
Produits financiers et autres produits	637	432	1 529	911
	<u>27 384</u>	<u>25 077</u>	<u>58 612</u>	<u>48 120</u>
<b>Charges</b>				
Programmation en recherche pour le développement (note 10)				
Projets de recherche financés par le crédit parlementaire	33 571	30 289	80 936	98 287
Projets de recherche financés par des contributions de bailleurs de fonds	23 175	21 084	48 624	39 244
Renforcement des capacités de recherche	8 843	8 648	25 518	25 577
Éléments complémentaires de la recherche	1 773	2 161	5 673	6 567
	<u>67 362</u>	<u>62 182</u>	<u>160 751</u>	<u>169 675</u>
Services généraux et administratifs (note 10)				
Services généraux	4 422	4 290	12 702	12 702
Administration des bureaux régionaux	762	825	2 354	2 462
	<u>5 184</u>	<u>5 115</u>	<u>15 056</u>	<u>15 164</u>
<b>Total des charges</b>	<b><u>72 546</u></b>	<b><u>67 297</u></b>	<b><u>175 807</u></b>	<b><u>184 839</u></b>
Coûts d'exploitation avant crédit parlementaire	(45 162)	(42 220)	(117 195)	(136 719)
Crédit parlementaire (note 7)	48 900	44 863	117 400	136 584
<b>Résultats d'exploitation nets</b>	<b><u>3 738</u></b>	<b><u>2 643</u></b>	<b><u>205</u></b>	<b><u>(135)</u></b>

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers intermédiaires résumés.

# État intermédiaire résumé des variations des capitaux propres

(non audité)

(en milliers de dollars canadiens)

	Trimestre qui a pris fin le 31 décembre		Période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre	
	2015	2014	2015	2014
<b>Capitaux propres non affectés</b>				
Au début de la période	888	(2 137)	4 114	214
Résultats d'exploitation nets	3 738	2 643	205	(135)
Virements provenant d'autres catégories de capitaux propres	(104)	273	203	700
Solde à la fin de la période	4 522	779	4 522	779
<b>Capitaux propres affectés à l'interne</b>				
Au début de la période	1 125	1 117	1 123	1 117
Augmentation nette	2	3	4	3
Solde à la fin de la période	1 127	1 120	1 127	1 120
<b>Capitaux propres nets investis en immobilisations</b>				
Au début de la période	9 578	10 261	9 518	10 688
Augmentation (Diminution) nette	(43)	(257)	17	(684)
Solde à la fin de la période	9 535	10 004	9 535	10 004
<b>Capitaux propres réservés</b>				
Au début de la période	5 401	4 580	5 770	4 580
(Diminution) Augmentation nette	145	(19)	(224)	(19)
Solde à la fin de la période	5 546	4 561	5 546	4 561
<b>Capitaux propres à la fin de la période</b>	<b>20 730</b>	<b>16 464</b>	<b>20 730</b>	<b>16 464</b>

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers intermédiaires résumés.



# État intermédiaire résumé des flux de trésorerie

(en milliers de dollars canadiens)

(non audité)

	Trimestre qui a pris fin le 31 décembre		Période de neuf mois qui a pris fin le 31 décembre	
	2015	2014	2015	2014
<b>Activités d'exploitation</b>				
Résultats d'exploitation nets	3 737	2 643	205	(135)
Éléments sans incidence sur la trésorerie				
Amortissement des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles	486	439	1 450	1 293
Amortissement de la prime d'émission d'obligations	30	—	41	—
(Gain) sur la cession d'immobilisations corporelles	—	(8)	—	(32)
Avantages du personnel	(98)	(16)	(257)	(79)
	418	415	1 234	1 182
Variation des éléments d'exploitation hors trésorerie				
Créances et frais payés d'avance	7 847	(2 006)	423	(7 751)
Créditeurs et charges à payer	10 477	216	(1 814)	(12 272)
Produits reportés	3 363	(4 427)	16 968	8 217
	21 687	(6 217)	15 577	(11 806)
<b>Rentrées (Sorties) de fonds liées aux activités d'exploitation</b>	<b>25 842</b>	<b>(3 159)</b>	<b>17 016</b>	<b>(10 759)</b>
<b>Activités d'investissement</b>				
Achat de placements	—	(15 893)	(15 041)	(25 831)
Placements arrivés à échéance	986	8 928	10 944	16 425
Acquisition d'immobilisations corporelles et d'immobilisations incorporelles	(442)	(182)	(1 467)	(609)
Produits (Coûts) nets de la cession d'immobilisations corporelles	—	8	—	33
<b>(Sorties) Rentrées de fonds liées aux activités d'investissement</b>	<b>544</b>	<b>(7 139)</b>	<b>(5 564)</b>	<b>(9 982)</b>
<b>Augmentation (Diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>26 386</b>	<b>(10 298)</b>	<b>11 452</b>	<b>(20 741)</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période</b>	<b>34 679</b>	<b>32 921</b>	<b>49 613</b>	<b>43 364</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période</b>	<b>61 065</b>	<b>22 623</b>	<b>61 065</b>	<b>22 623</b>
Composés de trésorerie et équivalents de trésorerie				
Trésorerie	61 065	22 623	61 065	22 623
Équivalents de trésorerie	—	—	—	—
	<b>61 065</b>	<b>22 623</b>	<b>61 065</b>	<b>22 623</b>

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers intermédiaires résumés.

# Notes afférentes aux états financiers intermédiaires résumés

(non audité)

Du trimestre qui a pris fin le 31 décembre 2015

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

## 1. Informations sur la société

Le Centre de recherches pour le développement international (le Centre) est une société d'État canadienne sans capital-actions créée en 1970 par le Parlement du Canada qui a promulgué, à cette fin, la *Loi sur le Centre de recherches pour le développement international*. Organisme de bienfaisance enregistré, le Centre est exonéré d'impôt en vertu de l'article 149 de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

## 2. Pouvoirs et mission

Les activités du Centre sont financées principalement au moyen d'un crédit annuel reçu du Parlement du Canada. En vertu du paragraphe 85(1.1) de la *Loi sur la gestion des finances publiques*, le Centre n'est pas assujéti aux sections I à IV de la partie X de cette loi, exception faite des articles 89.8 à 89.92, du paragraphe 105(2) et des articles 113.1, 119, 131 à 148 et 154.01.

Le Centre a pour mission de lancer, d'encourager, d'appuyer et de mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur la mise en oeuvre des connaissances scientifiques, techniques et autres en vue du progrès économique et social de ces régions.

## 3. Mode de présentation des états financiers

Les états financiers intermédiaires résumés sont présentés en dollars canadiens, et toutes les valeurs sont arrondies au millier de dollars le plus proche, sauf indication contraire.

Les présents états financiers intermédiaires résumés ont été préparés conformément à la norme comptable internationale 34, *Information financière intermédiaire*, en se fondant sur les normes en matière de comptabilisation et d'évaluation prévues par les normes internationales d'information financière (normes IFRS) telles que publiées par le Conseil des normes comptables internationales (CNCI), et conformément à la *Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État* publiée par le Conseil du Trésor du Canada. Les états financiers n'ont été ni examinés ni audités par les auditeurs externes du Centre.

Ces états financiers intermédiaires résumés ont été établis au coût historique, à moins d'indication contraire, et ne comprennent pas toute l'information et toutes les divulgations que doivent comporter les états financiers annuels complets. Les conventions comptables suivies pour la préparation des présents états financiers intermédiaires résumés correspondent à celles qui ont été suivies pour la préparation des états financiers annuels du Centre au 31 mars 2015. Les présents états financiers intermédiaires résumés doivent être lus en parallèle avec les états financiers annuels audités du Centre au 31 mars 2015.

Le Centre subventionne des activités de renforcement des capacités visant à rendre les pays en développement autonomes pour ce qui est de l'exécution de la recherche. La plus grande partie de son financement provient du Parlement du Canada. Le crédit parlementaire est comptabilisé quand il est reçu ou à recevoir, tandis que les contributions de bailleurs de fonds sont comptabilisées quand elles sont passées en charges aux fins prévues. Les activités du Centre ont un caractère saisonnier. La plupart des charges afférentes à la programmation en recherche pour le développement sont déterminées par différents cycles (universitaire, climatique, agricole), et c'est pourquoi elles n'ont pas tendance à être réparties uniformément au cours de l'exercice.

## 4. Normes comptables nouvelles et révisées

Le CNCI a publié certaines modifications et améliorations qui s'appliquent aux périodes ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015. Ces modifications et améliorations ne concernaient pas la période annuelle du Centre qui a débuté le 1<sup>er</sup> avril 2015.

## 5. Produits reportés

Les produits reportés comprennent la portion non dépensée des fonds reçus ou à recevoir au titre des activités financées par des contributions de bailleurs de fonds.

	<u>31 décembre 2015</u>	<u>31 mars 2015</u>
Contributions de bailleurs de fonds au financement de programmes de recherche pour le développement		
Produits courants	46 557	31 721
Produits non courants	5 516	3 381
	<u>52 073</u>	<u>35 102</u>

## 6. Contributions de bailleurs de fonds

Les contributions obtenues de bailleurs de fonds aux fins de programmes de recherche pour le développement sont destinées à des projets de recherche menés ou administrés par le Centre pour le compte d'autres organismes. Les produits et les charges comptabilisés à ce titre se répartissent de la manière suivante entre les différents bailleurs de fonds.

	Trimestre qui a pris fin		Période de neuf mois	
	le 31 décembre		qui a pris fin le 31 décembre	
	2015	2014	2015	2014
Department for International Development du Royaume-Uni	14 276	10 185	30 714	19 228
Affaires mondiales Canada (anciennement Affaires étrangères, Commerce et Développement Canada)	6 558	4 618	11 449	13 367
Fondation William et Flora Hewlett	3 584	5 263	7 948	7 405
Australian Centre for International Agricultural Research	871	—	2 508	122
Banque mondiale	42	—	1 365	—
Fondation Bill et Melinda Gates	662	680	1 258	2 653
Agence norvégienne de coopération au développement	521	2 465	1 171	2 751
Autres organismes bailleurs de fonds	233	1 434	670	1 683
	<b>26 747</b>	<b>24 645</b>	<b>57 083</b>	<b>47 209</b>

## 7. Crédit parlementaire

	Trimestre qui a pris fin		Période de neuf mois	
	le 31 décembre		qui a pris fin le 31 décembre	
	2015	2014	2015	2014
Crédit parlementaire annuel	183 478	188 020	183 478	188 020
Crédit parlementaire comptabilisé dans l'état du résultat global	(48 900)	(44 863)	(117 400)	(136 584)
Crédit parlementaire disponible pour prélèvement futur			<b>66 078</b>	<b>51 436</b>

## 8. Engagements

### a. Engagements au titre des projets de recherche

Le Centre s'est engagé à effectuer des versements de subvention pouvant atteindre 268 millions de dollars (315,3 millions au 31 mars 2015) au cours des cinq prochains exercices, dans la mesure où le Parlement et les bailleurs de fonds lui octroient les sommes nécessaires et où les bénéficiaires respectent les conditions des accords de subvention. De cette somme, 146,3 millions de dollars (182 millions au 31 mars 2015) devraient provenir de crédits parlementaires futurs, le solde de 121,7 millions de dollars (133,3 millions au 31 mars 2015) devant être obtenu en vertu d'accords de contribution conclus avec des bailleurs de fonds.

	31 décembre 2015	31 mars 2015
D'ici un an	153 242	162 210
Dans plus d'un an, mais pas plus de cinq ans	114 757	153 136
Total des versements à effectuer	<b>267 999</b>	<b>315 346</b>

## b. Autres

Le Centre est tenu de respecter divers accords visant la location de locaux pour des bureaux et divers engagements contractuels relatifs à des produits et services au Canada et à l'étranger. Les accords expirent à des dates différentes, et le dernier prend fin en 2022. Au 31 décembre 2015, les paiements à effectuer en vertu de ces engagements sont les suivants :

	<u>31 décembre 2015</u>	<u>31 mars 2015</u>
D'ici un an	9 156	9 019
Dans plus d'un an, mais pas plus de cinq ans	30 322	32 021
Dans plus de cinq ans	13 880	20 511
Total des paiements à effectuer	<u><u>53 358</u></u>	<u><u>61 551</u></u>

## 9. Éventualités

Divers recours sont intentés contre le Centre. En se fondant sur des avis juridiques, la direction ne s'attend pas à ce que l'issue de ces recours ait des répercussions importantes sur l'état de la situation financière ni sur l'état du résultat global.

## 10. Tableau des charges

	<u>Trimestre qui a pris fin</u>		<u>Période de neuf mois</u>	
	<u>le 31 décembre</u>		<u>qui a pris fin le 31 décembre</u>	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>Programmation en recherche pour le développement</b>				
Contributions aux projets de recherche	56 061	50 516	127 016	132 871
Salaires et avantages liés aux activités de base	5 970	6 386	18 221	19 465
Salaires et avantages liés aux projets cofinancés <sup>a</sup>	1 566	1 304	4 340	4 044
Locaux	1 254	1 017	3 331	3 059
Services professionnels	625	489	2 091	3 419
Déplacements	732	981	1 924	2 530
Amortissement	334	288	971	859
Réunions et conférences	29	125	527	541
Charges liées aux projets cofinancés <sup>a</sup>	492	762	1 264	1 830
Autres	299	314	1 066	1 057
	<u><b>67 362</b></u>	<u><b>62 182</b></u>	<u><b>160 751</b></u>	<u><b>169 675</b></u>
<b>Services généraux et administratifs</b>				
Salaires et avantages sociaux	3 272	3 397	9 670	10 098
Locaux	599	597	1 826	1 749
Fournitures de bureau et charges connexes	267	214	834	703
Services professionnels	363	241	698	760
Amortissement	151	151	479	434
Mobilier de bureau, matériel et entretien	68	91	456	321
Déplacements	164	110	319	270
Autres	300	314	774	829
	<u><b>5 184</b></u>	<u><b>5 115</b></u>	<u><b>15 056</b></u>	<u><b>15 164</b></u>
<b>Total des charges</b>	<u><u><b>72 546</b></u></u>	<u><u><b>67 297</b></u></u>	<u><u><b>175 807</b></u></u>	<u><u><b>184 839</b></u></u>

<sup>a</sup> Il s'agit des coûts directement reliés au renforcement des capacités de recherche dans le cadre de projets et de programmes cofinancés. Les charges totales à ce titre s'élèvent à 2 058 \$ pour le trimestre (2 066 \$ au 31 décembre 2014) et à 5 604 \$ pour la période de neuf mois (5 874 \$ au 31 décembre 2014).

# Nous joindre

## Coordonnées

### Siège du CRDI

ADRESSE POSTALE  
C.P. 8500  
Ottawa (Ontario) Canada  
K1G 3H9

ADRESSE MUNICIPALE  
150, rue Kent  
Ottawa (Ontario) Canada  
K1P 0B2

Téléphone : 1-613-236-6163  
Télécopieur : 1-613-238-7230  
Courriel : [info@crdi.ca](mailto:info@crdi.ca)

Il est possible de communiquer avec les bureaux régionaux du CRDI et de consulter le répertoire des employés à partir de la page [Nous joindre](#) du site Web, à l'adresse [www.crdi.ca](http://www.crdi.ca)

Ce document peut être consulté en ligne à l'adresse [www.crdi.ca](http://www.crdi.ca)

crdi.ca