

FUNDACION PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO  
FUNDAGRO

PROYECTO MANRECUR PUENTE:

“LA PLANIFICACION ESTRATEGICO DEL  
MANEJO PARTICIPATIVO A DIFERENTES ESCALAS DE LOS  
RECURSOS NATURALES EN LA CUENCA ALTA DEL  
RIO MIRA, ECUADOR.”

21 DICIEMBRE 2001 A 21 JUNIO 2002

FINANCIADO POR  
CENTRO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN PARA EL DESARROLLO  
(CIID NO. 98-8754-01)

## INFORME FINAL

PREPARADO POR  
SUSAN V. POATS, antropóloga  
DIRECTORA, PROYECTO MANRECUR PUENTE

Con la Colaboración del Equipo MANRECUR PUENTE:  
Mauricio Proaño, MSc. Agronomía (Líder Análisis Ecorregional/MIP-Fréjol PROMSA)  
Oswaldo Paladines, Ph.D. Ciencia Animal (Análisis Ecorregional PROMSA)  
Jenny Valencia, Ing. Agrónoma (Fortalecimiento Organizativo)  
Paul Arellano, Lic. Geografía (Estudio Pobreza-Ambiente/Análisis Ecorregional PROMSA)  
Ivonne de Granja, Asistente Administrativo  
Patricio Ponce, Ing. Comercial (Análisis Ecorregional PROMSA)  
Marcelo Silva, Economista (Tesis Análisis Ecorregional)  
Teresa Carlosama, Comunicadora Social (Zona Alta)  
Luis Ponce, Ing. Agrónomo (Zona Alta/Estudio Pobreza-Ambiente)  
Cecilia Cabascango, Secretaria Carchi (ETC La Libertad)  
Ximena Tapia, Ing. Agrónoma (MIP-Fréjol)  
Aldemar Nejer, Asistente de campo (MIP-Fréjol/Estudio Pobreza-Ambiente)  
Edwin Revelo, Asistente de Campo (MIP-Fréjol)  
Mauricio Lara, Agrónomo (Tesis MIP-Fréjol)

## LISTA DE ANEXOS

- A. INFORME SOBRE TALLER DE MAPEO DE ALCANCES
- B. PLAN DE ACCION DEL EQUIPO LOCAL DEL MANRECUR
- C. CONSORCIO CARCHI: CONVOCATORIAS Y BOLETINES FEBRERO A JULIO
- D. PLAN DE MANEJO DE LA COMUNA LA LIBERTAD
- E. GIRA DE LA COMUNA LA LIBERTAD Y LOS CI ALS DE LA ZONA ALTA A COTOPAXI Y PICHINCHA
- F. CURSO ANALISIS DE CUENCAS HIDROGRAFICAS POR MEDIO DE SIG Y MODELO ARCVIEW/SWAT - METODOLOGIA CONDESAN
- G. LISTA DE ENTREGA DE CD
- H. CONVENIO DE LA MANCOMUNIDAD
- I. INFORME DE LA SOCIALIZACION DEL PLAN DE MANEJO COMUNA LA LIBERTAD
- J. INFORME DEL TALLER DE ANALISIS DE CUENCAS EN EL NORTE DEL ECUADOR
- K. FORO NACIONAL DE AGUAS

## ANTECEDENTES

El Proyecto MANRECUR PUENTE surge como un enlace entre la conclusión al final de diciembre 2001 del Proyecto MANRECUR, fase II, "MANEJO COLABORATIVO Y USO APROPIADO DE RECURSOS NATURALES EN LA ECORREGION DE LA CUENCA DEL RIO EL ANGEL", y la implementación de la nueva fase de MANRECUR, proyectada para agosto 2002. El objetivo del Proyecto MANRECUR II fue "potenciar la sostenibilidad de la subcuenca del Río El Ángel, Carchi, a través de la rentabilidad con equidad de género, generación y etnicidad, y la investigación y manejo participativo de los recursos naturales." El Proyecto arrancó en enero 1999 con financiamiento del Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (CIID) para dos años. Luego de una extensión con nuevos fondos, terminó en diciembre 2001. Los resultados y logros del Proyecto son ampliamente analizados y descritos en los informes producidos por el Proyecto y en el CD sobre la subcuenca. El objetivo en obtener el financiamiento para un Proyecto Puente era de someter la experiencia del MANRECUR II a una evaluación externa y hacer un proceso de planificación participativa basado en la identificación de alcances estratégicos para el futuro.

Como resultado de varias oportunidades de difusión y reflexión, el equipo del MANRECUR Puente constató la calidad innovadora y la importancia de los productos y procesos del proyecto para la subcuenca. También, reconoció la necesidad de llevar, de manera sistemática e estratégica, estas experiencias para su aplicación a otros niveles de investigación y acción mas arriba de la subcuenca en espacios geográficos e institucionales más amplios ("scaling up"). Al mismo tiempo se ha aprovechado de las oportunidades para aplicar las mismas lecciones lateralmente en nuevos proyectos para la subcuenca ("scaling out").

Sin embargo, el equipo reconoció que no debe abandonar su presencia en la subcuenca y sus comunidades. Los procesos que se están tomando cuerpo localmente todavía necesitan tiempo para madurar para poder perdurar. Sobretudo, el equipo reconoció la importancia de continuar el apoyo para la organización mensual y facilitación del Consorcio Carchi como un espacio continuo de aprendizaje sobre los recursos naturales y el desarrollo local de la subcuenca. No obstante, era necesario dar un giro en el accionar del Proyecto para potenciar el liderazgo de un grupo local que pueda seguir

facilitando estos procesos importantes de desarrollo humano y manejo participativo en el futuro.

Este informe final del Proyecto MANRECUR Puente está dividido en cuatro partes. En la primera, se presenta el objetivo general del Proyecto y los nueve objetivos específicos divididos en cinco niveles de investigación – acción de acuerdo a las escalas de análisis en la cuenca del Mira. En la segunda, se presenta las actividades propuestas para cada nivel y los resultados y logros alcanzados durante el Proyecto Puente. Se incluye las acciones complementarias al proyecto, llevados frecuentemente en colaboración con socios del Consorcio Carchi, que han contribuido a los objetivos del Proyecto Puente. En la tercera parte, se presenta una reflexión sobre aspectos institucionales del Proyecto y en la cuarta, los planes para el futuro.

## **PARTE I. OBJETIVOS**

### **OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO PUENTE**

Construir los caminos de planificación estratégica apropiados para poder contribuir al manejo participativo de los recursos naturales en la cuenca alta del Río Mira, a diferentes escalas, mientras que se fortalezca las capacidades locales para liderar los procesos de manejo participativo de los recursos naturales en la subcuenca del Río El Ángel.

### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

Nivel de la Subcuenca El Ángel:

1. Evaluar el impacto del Proyecto MANRECUR, fase II, por medio de una evaluación externa utilizando la metodología de Outcome Mapping.<sup>1</sup>
2. Potenciar la creación y fortalecimiento de un grupo local que pueda asumir el liderazgo del Consorcio Carchi en la subcuenca y facilitar los procesos locales de investigación participativa, capacitación en desarrollo humano, planificación local, monitoreo de procesos

---

<sup>1</sup> Es importante aclarar que la metodología de Outcome Mapping fue nueva para el equipo MANRECUR. Cuando CIID propuso que la utilizamos en el proceso de evaluación y planificación del Proyecto Puente, aceptamos el reto. Sin embargo, por medio de conversaciones posteriores, decidimos en conjunto que sería mejor primero hacer una evaluación externa del Proyecto MANRECUR II, y después hacer un ejercicio de planificación para un nuevo proyecto utilizando la metodología de Outcome Mapping.

- ambientales, manejo de conflictos socio ambientales y la colaboración intermunicipal para la acción ambiental local.
3. Garantizar el funcionamiento del Consorcio Carchi durante el Proyecto Puente.
  4. Analizar las condiciones y oportunidades de la subcuenca del Río El Ángel para la creación de alianzas entre grupos campesinos pobres e empresarios para efectuar proyectos productivos.

Nivel de la Reserva Ecológica El Ángel y los Paramos Aledaños:

5. En colaboración con la Fundación Jatún Sacha y el Proyecto Páramo, apoyar al Ministerio del Ambiente para la creación del comité de gestión del actual Reserva Ecológica El Ángel y facilitar un proceso de planificación para la revisión y ampliación del actual plan de manejo de la Reserva para conservar en el futuro, con amplia participación local, el espacio actual de la Reserva, los páramos del Ángel y sus sistemas naturales dependientes.

Nivel de la Provincia de Carchi:

6. Apoyar en la implementación del Comité Ambiental del Consejo Provincial y la planificación de sus actividades futuras.

Nivel de la Cuenca Alta del Río Mira:

7. Compartir los resultados y las experiencias del Proyecto MANRECUR y el análisis de la subcuenca del Río El Ángel a los otros grupos sociales trabajando en las otras subcuencas de la cuenca alta del Río Mira.
8. Potenciar el análisis comparativo de las subcuencas del Mira para la identificación de procesos, problemas y políticas comunes, y las necesidades para la acción e investigación futura.

Nivel Nacional:

9. Apoyar a CAMAREN para crear un foro nacional del agua.

## **PARTE II. ACTIVIDADES PROPUESTAS Y LOGROS REALIZADOS EN CADA NIVEL DE INVESTIGACIÓN - ACCIÓN.**

NIVEL I. Subcuenca del Río El Ángel y su Zona de Influencia.

1. *Colaborar con los oficiales del Programa MINGA-CIID en el diseño e implementación de la evaluación del Proyecto MANRECUR, fase II.*

## Evaluación Interna

El equipo del Proyecto MANRECUR participó efectivamente en dos procesos de evaluación. Para preparar el camino para la evaluación externa, liderado por CIID-Uruguay, se organizó una evaluación interna. Jenny Valencia, consultora en desarrollo organizativo, diseñó un proceso de autoevaluación de los y las miembros/as del equipo, y luego una evaluación entre líderes y subequipos, según las actividades realizadas en el año de la extensión del Proyecto MANRECUR II. Los resultados de la autoevaluación fueron sumamente útiles para preparar la implementación del Proyecto Puente, para identificar las personas del equipo que no estaban rindiendo el esfuerzo de investigación deseado, y para organizar la agenda para la evaluación externa. En relación con esta última, la autoevaluación identificó las áreas que el equipo estimó débiles y donde nosotros queríamos la opinión y asesoría del equipo de evaluadores externos. Como lección del proceso, reconocemos la importancia de incluir de manera explícita, un proceso de evaluación interna cada 6 meses dentro de la próxima fase de MANRECUR

## Evaluación Externa

La evaluación externa fue liderada por Merle Faminow, el nuevo oficial del Programa MINGA-CIID en Uruguay, y Mónica Crespo, una consultora Boliviana con mucha experiencia en evaluaciones externas. Para Merle, la evaluación ofreció una oportunidad para conocer a profundidad el Proyecto MANRECUR II y MANRECUR Puente, como parte de su introducción a su nuevo puesto en Uruguay. La organización de la agenda para la evaluación fue un proceso participativo entre la directora de MANRECUR II y Merle Faminow, con la consultación con el equipo MANRECUR. Se contrató a Jenny Valencia para ayudar al equipo de evaluadores en organizar sus visitas a diferentes colaboradores del Proyecto MANRECUR II en los momentos cuando no querían la presencia del equipo.

Previa a la visita del equipo de evaluación a Ecuador, hubo un periodo de revisión de los productos escritos del Proyecto MANRECUR II y de los informes anuales. La visita del equipo de evaluación fue del 30 de enero

hasta el 10 de febrero. El equipo de evaluación mantuvo reuniones con el equipo MANRECUR II, asistió a la reunión de evaluación y planificación anual del Consorcio Carchi, visitó algunas actividades de campo del MANRECUR II y tuvo reuniones con grupos focales compuestos de diferentes tipos de colaboradores con el proyecto (grupos campesinos, alcaldes, investigadores, miembros de ONGs, y representantes de FUNDAGRO).

Las conclusiones principales de la evaluación externa fueron presentados en una reunión con los y las líderes del Proyecto MANRECUR II y MANRECUR Puente, el 8 de febrero. El equipo MANRECUR estuvo de acuerdo con las apreciaciones y recomendaciones del equipo de evaluación y reconoció que el proceso de evaluación externa había sido un proceso de aprendizaje mutuo y de crítica constructiva que va a servir al equipo para mejorar sus acciones en el futuro.

El informe escrito de la evaluación externa, enviado a FUNDAGRO el 24 de febrero, fue circulado entre el equipo MANRECUR y los directores de FUNDAGRO. Susan Poats recolectó las sugerencias y comentarios sobre el documento y los envió para ser incorporados en el documento final. No hubo grandes desacuerdos con el informe y sus recomendaciones o sugerencias. Los aspectos concretos relacionados con las relaciones institucionales entre el Proyecto MANRECUR y FUNDAGRO fueron tratados en una reunión el 25 abril 2002 en FUNDAGRO, con la presencia de miembros del equipo MANRECUR (Poats y Proaño), el oficial del Proyecto por parte de CIID (Carter), los directores de FUNDAGRO (Torre y Vizcaíno), el presidente de FUNDAGRO (Arámbulo) y miembros de la junta directiva de FUNDAGRO (Schlenker, Guillén, y Rodríguez). Se aclaró en la reunión algunas preguntas y dudas por parte de FUNDAGRO, y se extendió un tiempo para una respuesta formal de FUNDAGRO sobre la evaluación.<sup>2</sup>

A lo largo del informe de evaluación se hace recomendaciones puntuales. Estos han sido analizados por el equipo y en buena parte, han sido implementados en el Proyecto Puente o incluidos en la propuesta para la próxima fase de MANRECUR. Al final del documento, se presenta un conjunto de recomendaciones generales enfocados en temas que deben ser considerados en futuras intervenciones en Carchi. Como resultado de

---

<sup>2</sup> No hubo otros comentarios o sugerencias de cambios en la evaluación, así que el documento final quedó como la versión presentado el 25 de abril 2002.

nuestra reflexión sobre las recomendaciones de la evaluación, vemos lo siguiente como prioritario para el futuro:

- a. Enfocar en áreas y acciones estratégicas, sin dispersar tanto, para obtener mayor impacto.
- b. Poner énfasis en la destilación de lecciones y métodos en productos de uso más amplio, especialmente utilizando el programa TOOLBOOK.
- c. Propiciar la acción mancomunada de los tres municipios de la subcuenca.
- d. Definir mejor la figura institucional local del Proyecto.
- e. Influir más directamente en las políticas ambientales y de producción agrícola.
- f. Potenciar las capacidades locales para negociar y liderar los procesos de investigación, planificación y acción instalados por medio del proyecto, especialmente en cuanto al manejo de agua.
- g. Ser más audaz en los impulsos para potenciar las capacidades de las mujeres locales en sus relaciones y negociaciones en aspectos ambientales y productivos.
- h. Implementar mecanismos de monitoreo más efectivos sobre los procesos cualitativos del Proyecto.
- i. Adoptar mecanismos para incrementar la eficiencia administrativa y financiera del Proyecto.

#### Taller de Planificación Utilizando “Outcome Mapping”

Como se mencionó arriba (ver nota de pie 1), inicialmente se pensaba utilizar la metodología de Outcome Mapping para evaluar el Proyecto MANRECUR II. Sin embargo, después de las reflexiones y conversaciones con el equipo de evaluación externa, se decidió que sería más efectiva tener una evaluación primero, y después, sobre los resultados, organizar un taller de planificación para el futuro, utilizando la metodología.

Para poder familiarizarnos con la metodología, Helen Raij, CIID, envió una copia del borrador de la traducción del manual al español: “Mapeo de Alcances: Incorporando Aprendizaje y Reflexión en Programas de Desarrollo”. Esto fue circulado al equipo y a otros socios quienes expresaron interés en participar en el evento. Helen preparó la agenda del taller,

organizó los materiales y facilitó el evento, con el apoyo de Merle Faminow, oficial del proyecto, CIID.

El taller fue desarrollado entre el 19 y 22 de Marzo, 2002, en las instalaciones de FUNDAGRO, Quito. Los/las participantes incluyeron casi todos los/las miembros/as del equipo MANRECUR Puente (Susan Poats, Mauricio Proaño, Paul Arellano, Jenny Valencia, Teresa Carlosama, Luis Ponce, Patricio Ponce, Cecilia Cabascango, y Ximena Tapia). Participan durante los primeros dos días, representantes de diferentes socios directos (colaboradores cercanos) del Proyecto MANRECUR Puente (CIP, IFDC, Grupo Randi Randi, Proyecto Páramo, Municipio de Espejo, Ministerio del Ambiente, CNRH). Participó también una representante del Proyecto EcoPlata, Montevideo, Uruguay, (financiado por CIID a través del Programa MINGA) para familiarizarse en preparación para la implementación de un taller similar con su equipo.

Susana Lopez, consultora-socióloga, fue contratada para hacer la sistematización del evento. Su informe fue editado y está presentado como Anexo A de este informe. En el informe, se incluye el desarrollo del evento, todo lo que fue producido en papelotes o tarjetas, y detalles de las discusiones plenarios del taller.

No hubo una evaluación formal del evento como parte del taller. Sin embargo, es importante compartir las reflexiones y comentarios del equipo MANRECUR de manera retrospectiva, sobre el evento y sus logros.

La expectativa del equipo, y sobretodo de la directora del Proyecto, para el taller era que al final del evento, íbamos a tener una propuesta casi lista para presentar al CIID para la próxima fase de nuestra investigación-acción en Carchi. Pero esto no fue el caso. Es importante analizar porque.

En el manual de Mapeo de Alcances, se explica de manera muy clara que la metodología es mejor aplicada una vez que un programa ha tomado las decisiones sobre sus direcciones estratégicas o sus áreas prioritarias programáticas. Pensamos que esto fue nuestro primer error. Al final de MANRECUR II, la cobertura del Proyecto había extendido a múltiples actividades; mucho más de lo que fue proyectado originalmente en el diseño del Proyecto. Tanto había expandido que el equipo de evaluadores externos

lo calificó como “programa” y ya no sólo un “proyecto”. Por un lado, esto es positivo, porque refleja la gran aceptación del Proyecto y su equipo, y también refleja las respuestas del Proyecto a las necesidades que han surgido sobre la marcha. Pero, por el lado negativo, esta tendencia había estirado los pocos recursos del Proyecto MANRECUR II hasta lo máximo (como “caucho”, según algunos comentarios) y resultó en una sobrecarga para los y las miembros del equipo. Sin embargo, fue sumamente difícil para el equipo dejar alguna actividad, porque todo era importante. En retrospectivo, lo que deberíamos haber hecho, luego de la evaluación externa, era un proceso de definición de nuestras direcciones prioritarias, antes de embarcar con el taller de mapeo. Pensamos que esto es una lección importante para otros grupos que desean utilizar la metodología.

Como no tuvimos claridad sobre nuestra dirección hacia el futuro, el taller de mapeo nos impulsó a abrir demasiado en posibles acciones, en vez de concentrarnos en ejes principales. El resultado es demasiado amplio para ser contenido en un solo proyecto para presentar al Programa MI NGA de CI I D.

Sin embargo, y por un lado positivo, uno de las conclusiones del equipo sobre el taller fue que nos permitió realmente apreciar, entre todos /as, el contenido e impacto del proyecto. Muchas veces, por estar dividido en dos sub-equipos, el equipo local en Carchi, y el equipo ubicado en Quito, no podemos compartir y analizar bien todos los pormenores del Proyecto. También, hacia el final de MANRECUR II, se incorporó nuevos técnicos, y dos personas dejaron de continuar con el equipo. El taller sirvió para nivelar el campo de comprensión de todo el equipo sobre todas las áreas del Proyecto MANRECUR.

Otro aspecto que merece análisis es la aplicabilidad de la metodología para un Proyecto de investigación como MANRECUR. Una re-lectura del manual “Outcome Mapping” (versión en inglés) provoca ciertas dudas. Primero, el mismo título del manual enfatiza que es una metodología para “building learning and reflection into development programs” (énfasis mío). En el manual, los autores indican que está escrito para organizaciones de desarrollo y proyectos de desarrollo, principalmente para poder modificar la metodología tradicional de evaluación de impactos para poder identificar e entender mejor los cambios múltiples de comportamientos de distintos actores involucrados, a diferentes niveles, a través del tiempo, como

resultado de las intervenciones financiados por donantes. Ha sido ensayado principalmente con proyectos de desarrollo. Los ejemplos a lo largo del manual vienen de proyectos de desarrollo. Sin embargo, nuestra conceptualización de MANRECUR, es de un proyecto de investigación para el desarrollo de múltiples tipos de intervenciones dentro de una subcuenca. Los resultados e información generado por el Proyecto, de manera muy participativa, está sirviendo en muchas instancias de proyección y programación de cambios, a través de diferentes instituciones o actores locales. Pero, MANRECUR, en sí mismo, no es un proyecto de desarrollo. MANRECUR ha sido guiado por distintas líneas y preguntas de investigación: ¿cómo organizar un espacio de concertación e aprendizaje al nivel de una subcuenca? ¿cómo podemos medir, de manera participativa, la cantidad y flujo de agua en una subcuenca? ¿cómo podemos utilizar la información generado por medio de la investigación para mediar conflictos y desarrollar alternativas para resolver problemas de gestión y manejo de agua? ¿cuáles son las relaciones de poder en una subcuenca y como inciden en la aplicación de políticas de manejo de los recursos naturales? ¿cómo medimos lo que produce una subcuenca, en su totalidad, y cómo podemos provocar una reinversión local de la riqueza producida? ¿cómo podemos provocar el pensamiento crítico entre los y las ciudadanos locales de una subcuenca y propiciar procesos de investigación local para diseñar alternativas con mayores posibilidades de éxito en la generación de un desarrollo sostenible local?

Reconocemos que en los procesos construidos a lo largo del Proyecto MANRECUR para responder a estas preguntas, hemos provocado cambios de comportamientos en actores locales. Estos cambios no están bien capturados en los documentos y productos del Proyecto. Más bien, están sueltos, sin organización, en las cabezas del equipo. Las diferentes metodologías de sistematización, tan populares hoy en Ecuador, tampoco son muy efectivos para capturar, y peor, para aprender de estos cambios. Pensamos que la metodología de Mapeo de Alcances, tiene potencial para mejorar este aspecto de nuestra investigación y acción en la subcuenca, y en nuestra incursión a otras escalas de la cuenca del Mira, pero no hemos invertido el tiempo de análisis suficiente para definir exactamente COMO puede ser aplicado.

Pienso que deberíamos haber tomado un tiempo mayor para analizar los aspectos teóricos de la metodología, y contrastar o asemejarla con la metodología de marco lógico, la cual ha dominado en los procesos anteriores de planificación de MANRECUR. Creo que este análisis, junto con la definición previa de la dirección futura de MANRECUR, hubiera ayudado mucho a orientar la aplicación de la metodología.

Dentro de la metodología, se propone la identificación de los *boundary partners* (socios directos) para el Proyecto. Esto fue la parte más difícil de la aplicación de la metodología en el taller, debido al gran número y tipo de actores que tienen variadas relaciones con el Proyecto, el equipo y con el Consorcio Carchi. Pensamos que es necesario mejorar esta parte de la metodología y considerar ampliar las categorías, para una mejor inclusión de socios estratégicos, y diferentes tipos o grupos de socios. Es importante aclarar que la metodología contempla realmente agrupaciones de socios similares. Sin embargo, nosotros encontramos demasiadas diferencias entre los socios individuos dentro de estas agrupaciones para poder programar acciones o relaciones en conjunto.

Otro aspecto importante de esta autoevaluación del taller es el contexto del Proyecto PUENTE como un espacio efectivo para el análisis y planificación de la próxima etapa de MANRECUR. Si miremos de manera crítica a la larga lista de actividades programadas para el tiempo del PUENTE, constatamos que fue absurdo pensar que podríamos cumplir con esta lista y aun dedicar tiempo para hacer un nuevo proyecto, ni mucho menos para la aplicación en el diseño, de una metodología nueva. No programamos el tiempo suficiente, antes y después del taller para poder asegurar que la inversión en el taller iba a dar los resultados deseados. La necesidad de programar bien el tiempo necesario alrededor del taller es una lección importante de esta actividad. Como directora del Proyecto, asumo la responsabilidad por la naturaleza ilógica del diseño del Proyecto PUENTE en cuanto a la cantidad de actividades incluidas.

Finalmente, reconocemos que la situación institucional en la que se desarrolló el Proyecto PUENTE no fue ideal para la planificación futura. Los múltiples conflictos institucionales y demandas administrativas no anticipadas que fueron impuestas a la directora del Proyecto, y para algunos miembros del equipo, quitaron el tiempo que podría haber sido mejor utilizado en las

actividades directamente conectados con los objetivos del Proyecto. Lamentamos mucho lo ocurrido y esperamos que nunca vuelva a acontecer. El equipo MANRECUR ha aprendido mucha de la experiencia institucional de los últimos ocho meses, y ha tomado varias precauciones para asegurar un espacio institucional apropiado para el futuro.

*2. Facilitar un proceso de fortalecimiento organizativo con el grupo local y la elaboración de su primer plan anual de acción.*

El Proyecto contrató como consultora la Ing. Jenny Valencia, especialista en fortalecimiento organizativo de grupos para apoyar al equipo local en Carchi. Ella organizó una serie de eventos de capacitación para el grupo y les ayudó a organizar un sistema rotativo de liderazgo local. A partir de enero, un miembro del grupo local es designado líder cada quince días. Este esquema ha ayudado a fortalecer las capacidades de cada persona a poder liderar, al mismo tiempo de crear un reconocimiento de las dificultades en liderar, y la necesidad de contar con la colaboración y transparencia de todo el equipo. También, Jenny ayudó en organizar los informes mensuales del grupo por subequipos, definidos por los temas y responsabilidades, en vez de por individuos. Apoyó al grupo en la elaboración de su primer plan anual de acción (Anexo B.)

El equipo local ha iniciado un proceso de reuniones regulares, entre ellos, normalmente en los fines de semana. Estas son las oportunidades de compartir los logros y problemas de los subequipos, y programar actividades conjuntas que cruzan los objetivos de cada subequipo. El grupo ha dedicado tiempo también a las exploraciones sobre su propio futuro institucional. Reconocen que se han fortalecido bastante, y que tienen muchas oportunidades potenciales. Sin embargo, también reconocen que la formación de su organización propia será un reto mucho mayor. Por el momento, han decidido seguir como parte del futuro del Proyecto MANRECUR, en lo que sea su institucionalidad, y seguir analizando las posibilidades de crear una institución formal local para continuar sus trabajos. El equipo de Quito está muy contento con el progreso del grupo. Hemos constatado una maduración del grupo. Han progresado de ser estudiantes, asistentes y promotores a ser investigadores y facilitadores de procesos de investigación-acción y desarrollo local.

3. *Con el grupo local, organizar el taller anual de evaluación y planificación del Consorcio Carchi. Se hará un esfuerzo especial para garantizar la participación equitativa e efectiva de los hombres y las mujeres quienes hayan estado participando hasta la fecha en el Consorcio Carchi.*
4. *Facilitar las reuniones mensuales del Consorcio Carchi de enero a mayo 2002, en colaboración con el grupo local.*
5. *Hacer el monitoreo de participación en el Consorcio Carchi.*
6. *Elaborar y difundir el boletín mensual del Consorcio Carchi.*

Las cuatro actividades arriba forman un conjunto de apoyo al Consorcio Carchi. Desde 1996, el Proyecto MANRECUR ha incluido un componente para apoyar y facilitar las reuniones mensuales del Consorcio. En 1999, se inició un proceso anual de evaluación y planificación en la primera reunión del año, normalmente el primer viernes de febrero. Este año, la reunión de evaluación y planificación tuvo lugar el primero de febrero, con la participación de 32 personas. El equipo local en Carchi ha asumido mayor responsabilidad para la organización y facilitación del Consorcio durante el Proyecto PUENTE. El equipo ha asumido la tarea de monitoreo de la participación en el Consorcio y están llevando el registro y análisis de la participación. Con el apoyo de los líderes de las unidades ambientales y sociales de los tres municipios de la subcuenca, han también asumido responsabilidad por la preparación del Boletín mensual del Consorcio. Hasta la fecha, este apoyo ha sido mucho mayor por parte del Municipio de Espejo, pero se espera que los otros municipios mejoraran su participación en el futuro en esta tarea.

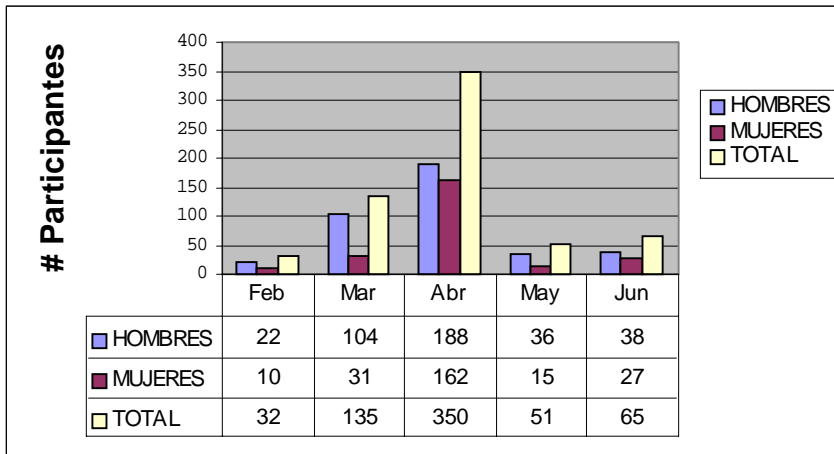
Los temas de los Consorcios entre febrero y julio han sido variados, y de acuerdo con la programación anual.

Febrero	Evaluación y Planificación
Marzo	Foro Provincial de Agua
Abril	Capacitación e Educación Ambiental: EcoAldeas Colombia
Mayo	Producción y Comercialización: ejemplos locales
Junio	Investigación y Manejo de Suelos de la Subcuenca
Julio	Análisis de Cuencas Hidrográficas

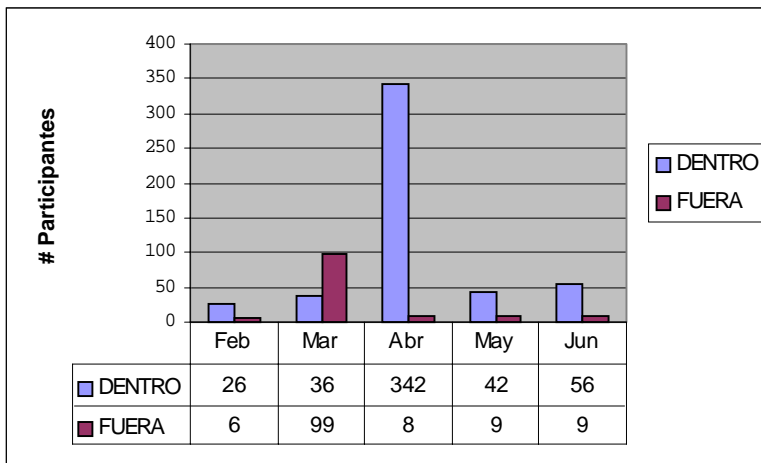
Por cada tema, hubo un comité pequeño de organización, conformado con miembros del equipo MANRECUR y otros socios del Consorcio. Las

convocatorias para cada reunión del Consorcio y los Boletines están en Anexo C. Los resultados del monitoreo están presentados en Cuadros 1 y 2 abajo.

Cuadro 1. Participación de Hombres y Mujeres en el Consorcio Carchi.



Cuadro 2. Participación de personas de dentro y fuera de la Subcuenca.



Como se puede apreciar en los cuadros, se ha logrado mantener e incrementar la participación de mujeres en el Consorcio. También, se ha mantenido la tendencia de mayor participación de personas de la subcuenca, y menor porcentaje de participación de personas de afuera. Esto es un indicador de la conversión del Consorcio en un espacio realmente local, para el

manejo y gestión de la subcuenca, y no sólo un espacio de intercambio de resultados de investigación, como fue originalmente.

Nuestra apreciación es que el Consorcio Carchi está tomando un rol de mucha más importancia en la gestión y aprendizaje de la subcuenca. Está convirtiéndose en el punto de contactos y negociaciones, no siempre relacionados con los temas del Consorcio en sí, sino sobre múltiples temas de interés de los y las participantes. También, la fama del Consorcio está extendiendo a otros ámbitos, debido a presentaciones sobre el Consorcio en diferentes eventos, y por la participación de muchos visitantes a la subcuenca. Sigue como un ejemplo único en el país de un consorcio funcional al nivel de una subcuenca.

*7. Conducir el monitoreo participativo del agua para riego en la subcuenca.*

El Proyecto MANRECUR PUENTE ha continuado el monitoreo participativo del agua para riego en la subcuenca, por medio de personas, hombres y mujeres, quienes religiosamente miden el caudal de las principales acequias cada lunes por la mañana. Hasta la fecha, tenemos casi dos años y medio de mediciones. La información generada por los y las medidores es recolectado por un miembro del equipo local Carchi, y ingresado en una base de datos, disponible para la consulta de cualquier persona de la subcuenca, y sobretodo de las juntas de aguas de las acequias. Los pagos para la medición de agua han sido asumidos por otro proyecto (Análisis Ecorregional-Universidad Central/MANRECUR/PROMSA), pero la información es manejada y analizada con el liderazgo de MANRECUR.

La información sobre los caudales ha sido una de las más importantes generados por el Proyecto MANRECUR. Durante el espacio del PUENTE, ha sido utilizado en el taller SWAT (ver abajo) para analizar las potencialidades de la subcuenca y para modelar el balance hídrico. También, ha sido crucial en la elaboración de propuestas para la margen izquierda de la subcuenca para mejorar la eficiencia en la conducción de las aguas de la acequia San Vicente de Pusir, y para lograr la aprobación de la rehabilitación de la laguna la Encantada, con fondos de PRODEI N (un fondo para construcciones, financiado por el Gobierno Español a través del Ministerio de Bienestar Social), con el apoyo de los Municipios de Espejo y Bolívar, y el Consejo Provincial de Carchi (ver abajo).

Ultimamente, el monitoreo de caudales ha sido instrumental en abrir un espacio de dialogo con los líderes de las acequias del margen derecho. Ellos están movilizando la creación de una Junta General de Mira, que agrupará todas las juntas de las acequias de las poblaciones del Cantón Mira. Ellos han decidido ampliar la red de medición de caudales con sus propios recursos, y con la colaboración de sus aguateros. Se espera que los puntos adicionales de medición inician en julio 2002. El equipo MANRECUR espera poder entrar con mayor participación en la margen izquierda a través de un nuevo esfuerzo, financiado por USAID, en un proyecto liderado por ARD llamado 3D "Democracia, Decentralización y Desarrollo". (Ver abajo para una descripción de esta actividad. )

La medición de caudales ha sido instrumental en poder abrir espacios de dialogo sobre conflictos y problemas del manejo y uso de agua. Se está preparando un estudio de caso más detallado sobre las experiencias en el uso de información resultante de investigaciones para el manejo de los conflictos alrededor del agua en la margen izquierda de la subcuenca. Se hizo una presentación preliminar de los resultados del análisis del caso en el taller sobre análisis de cuencas, organizado por MANRECUR al final de abril. Se espera tener este documento listo para circulación al final de septiembre 2002.

*8. Apoyar a la Comuna La Libertad en la aprobación e implementación de su Plan de Manejo Comunitario, juntos con el Proyecto Páramo.*

El Proyecto MANRECUR ha seguido con su apoyo a la Comuna La Libertad durante el espacio del PUENTE. MANRECUR colaboró con el Proyecto Páramo en la investigación-acción para desarrollar el plan, en conjunto con líderes de la Comuna. El Plan ha sido socializado en todos los barrios de la Comuna, en colaboración con MANRECUR. En noviembre, 2001, el Cabildo de la Comuna y el Equipo Técnico Comunitario autorizó a Susan Poats, directora Proyecto MANRECUR II, a representar a la Comuna en la promoción del Plan de Manejo de La Comuna ante posibles donantes. Desde entonces, se ha mantenido varias reuniones con posibles donantes para la implementación del Plan. La Embajada Británica en Quito mostró mucho interés en el tema, después de haber asistido a una presentación del equipo MANRECUR II sobre los efectos del Plan Colombia a la subcuenca del Río El Angel, presentado utilizando TOOLBOOK. En Marzo (5-6), el Sr. Robin Shackell,

representante de la Embajada por los asuntos ambientales y políticos, acompañó a Susan Poats en una visita a la subcuenca y para conocer los páramos de la Comuna dentro de la Reserva Ecológica El Angel. Acompañados por miembros de la Comuna y el Ministerio del Ambiente, se visitó las lagunas y presencié una reunión de trabajo en la Comuna. Robin también acompañó a Susan en una serie de visitas del Prefecto de Carchi, Gral.(ret) René Yandun y miembros del Consejo Provincial en visitas con los alcaldes y sus equipos en Bolívar y Mira para convencerles a apoyar en la formación de la mancomunidad para la Reserva.

Luego de esta visita, Robin envió una propuesta a DfI D-Inglaterra solicitando fondos para implementar el Plan de la Comuna. No hubo financiamiento para todo el plan, entonces la Embajada decidió apoyar a la Comuna con un pequeño financiamiento en 2002, para arrancar partes del plan, y hizo un compromiso para apoyar en la búsqueda de otros fondos. La Comuna en colaboración con el equipo local de MANRECUR, hizo un ejercicio de priorización y seleccionó dos componentes del Plan para presentar a la Embajada: una fase piloto para crear guardaparques comunitarios y un vivero forestal comunitario. Ambas actividades fueron aprobadas por medio de una breve propuesta preparado por el equipo MANRECUR a ser administrado por el Grupo Randi Randi (ver documentos en Anexo D).

La Embajada Británica consiguió un aporte adicional para el proyecto de la Embajada de Australia en Venezuela, haciendo el total de apoyo de US\$ 10, 689 para siete meses (junio-diciembre). El aporte total cubre parcialmente los costos de la asistencia técnica del equipo local MANRECUR (tres meses).

Un aspecto importante del diseño de esta fase piloto de la implementación del Plan de la Comuna es su intención de utilizar las actividades para fortalecer las capacidades de la Comuna para administrar proyectos con financiamiento externo. Casi la mitad de los fondos ha sido transferida a la cuenta bancaria del Equipo Técnico Comunitario de la Comuna, la cual es administrada por medio de firma conjunta con un representante del equipo local en Carchi (Teresa Carlosama). Parte de los fondos va a ser utilizado para fortalecer con capacitación las capacidades administrativas de la Comuna. Este esfuerzo ha sido apoyado adicionalmente por la Embajada Británica con la donación de un equipo de computación para la Comuna.

Otro aspecto interesante del componente de Guardaparques Comunitarios es que se cuenta con la asistencia técnica de la Fundación Ecológica Rumicocha (FER), la cual ha liderado, en colaboración con el Ministerio del Ambiente, el programa de guardaparques comunitarios en la región de la Reserva Ecológica Cayambe-Coca desde hace algunos años. Para arrancar el interés en la idea de GPCs, el Proyecto MANRECUR PUENTE apoyó a la organización de una gira de un grupo de comuneros y personas del Ministerio del Ambiente-Carchi para pasar cuatro días con los GPCs de la comuna de Oyacachi. Esta experiencia demostró tanto la dureza del oficio de un GPC, pero también los logros y el valor. De los 5 comuneros que fueron en la gira, cuatro decidieron ofrecerse a ser GPC en Carchi (el quinto es profesor y no pudo, pero sigue apoyando al grupo). La presencia de dos miembros del equipo del Ministerio del Ambiente en la gira fue clave para la aceptación y programación de esta nueva actividad de la Comuna dentro de la Reserva.

El equipo de GPCs de la Comuna arrancó sus acciones a partir del 21 de junio, iniciando con una verificación con GPS de los linderos de la Comuna, actividad apoyado por el Proyecto Páramo/EcoCiencia. Los cuatro GPCs trabajan en subequipos de dos, por 15 días en cada rotación. Ya están equipados con uniformes y materiales necesarios para sus trabajos. Han hecho una programación de actividades y rotaciones hasta el final del año, y están en proceso de construir un programa de capacitación continua con FER y MANRECUR. Los GPCs ha adoptado un lema que describe su compromiso con el nuevo trabajo: *"Cuidemos lo que nos tienen prestado nuestros hijos."*

La otra actividad del Proyecto, la creación de viveros forestales también va muy bien. Para poder orientar bien esta actividad, Teresa Carlosama y Luis Ponce, equipo local, MANRECUR Puente, participaron en el primer taller de capacitación participativa para el Manejo Campesino de Semillas Forestales Andinas, 30 de mayo, 2002, en la Universidad Católica del Ecuador PUCE-Ibarra. El taller fue organizado por el Proyecto ECOPAR y auspiciado por el Programa Andino de Fomento de Semillas Forestales, FOSEFOR, y EcoCiencia. Teresa y Luis han utilizado los nuevos conocimientos para apoyar a La Comuna La Libertad en implementar su proyecto de reforestación de áreas críticas de producción de agua con especies nativas. Es importante anotar que el proyecto de reforestación no contempla un solo vivero comunitario, sino una cadena de pequeños viveros familiares, para facilitar el

cuidado continuo de las plantas. También, están activamente recolectando semillas de arboles nativos de la zona para incluir en los viveros.

El proyecto piloto de GPCs y viveros forestales tiene alcances intencionales en su diseño para la Comuna, pero también incluye alcances para cambios de comportamiento con socios directos del Proyecto MANRECUR PUENTE. Primero, el haber arrancado la implementación del Plan de Manejo de la Comuna con un la creación del programa de GPCs provoca mucho más colaboración y estima para la Comuna y el equipo Carchi por parte del Ministerio del Ambiente. Tal vez, si la Comuna hubiera arrancado con un proyecto más productivo, no tendría tanto apoyo hoy desde el Ministerio. Otro beneficio del Proyecto es el aumento de la autoestima de la Comuna en general. Hacer el Plan demoró tanto tiempo que muchos socios de la Comuna perdieron la confianza que la inversión en tiempo iba a producir beneficios. Ahora, se puede palpar un verdadero cambio en el capital social de la Comuna, visto desde adentro y afuera. Hay una mayor participación en las actividades y reuniones de la Comuna. También, su posición en el Cantón, y mismo en la Provincia ha aumentado, debido a la implementación de su Plan.

Sin embargo, un proyecto de GPCs y los viveros resultan muy pequeños frente a los casi 300 socios de la Comuna y su espacio físico. Es important seguir con la búsqueda de fondos para implementar el resto del Plan, para que se pueda provocar beneficios e incentivos para un mayor número de socios de la Comuna.

9. *Diseñar y buscar el financiamiento, en colaboración con el grupo local, para un proyecto de investigación y aprendizaje participativa, con enfoque de desarrollo humano y equidad de género, a través de la creación y asistencia técnica para Comites de Investigación Agrícolas Locales - CI ALs y Escuelas Campesinas Agrícolas - ECAs en las comunidades de la subcuenca, a ser liderado por el grupo local. El Proyecto MANRECUR buscara la colaboración de CIAT, CIP y IIRR para realizar esta actividad.*

A pesar de buenas intenciones, no fue posible cumplir con esta actividad. Debido a todas las otras actividades del equipo, y la atención dado a la oportunidad de arrancar el Plan de Manejo de la Comuna en la zona alta de la subcuenca, y el Proyecto MIP-Frójol en el valle de Chota no pudimos separar tiempo para organizar otra propuesta de financiamiento.

Sin embargo, el equipo ha participado en algunos esfuerzos con diferentes aliados en la identificación de nuevos proyectos productivos. Tampoco, no se abandonó los CI ALs y ECAs ya establecidos.

#### Actividades en la Zona Alta

El equipo del Proyecto MANRECUR PUENTE continuó su apoyo a los grupos establecidos en la zona alta y media, en conjunto con las actividades relacionados con la Comuna. El equipo ha continuado su colaboración con I I RR en las visitas de campo para apoyar o evaluar el progreso de los CI ALs. Un miembro del equipo, Patricio Ponce, participó en el nuevo esfuerzo de I I RR con CI AT en apoyar una orientación empresarial y de mercados en el trabajo con los CI ALs. Se organizó un taller sobre el tema el 11-14 de Marzo, y el próximo taller va a ser en julio. Cada participante adquiere un compromiso de replicar el aprendizaje con los CI ALs de su zona de trabajo. Hemos podido constatar cambios positivos en la Comuna debido a las capacitaciones dados por Patricio sobre administración efectiva de sus proyectos productivos.

El Proyecto también apoyó a los promotores de los ECAs (capacitados con el Proyecto MANRECUR II) en sus actividades y en la preparación de sus presentaciones de resultados para el día de campo de las ECAs, organizado por I NI AP, CIP y PESAE/FAO. Susan Poats, Teresa Carlosama, Luis Ponce y Cecilia Cabascango, representando al Proyecto MANRECUR Puente, participaron en el Día de Campo sobre las experiencias obtenidas con la metodología de Escuelas de Campo (ECA) en la Capacitación sobre Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades (MI PE) realizada en el Colegio Agropecuario de Santa Martha de Cuba, Carchi, 6 de abril de 2002. La ECA del Barrio San I sidro, La Libertad, la cual recibe asistencia técnica del Proyecto MANRECUR Puente, presentó sus resultados en el evento.

El equipo local del MANRECUR Puente, participó en una Mesa Redonda sobre "Problemas Fitosanitarios en el Cultivo de la Papa", como parte de las fiestas patronales de la Parroquia San I sidro, Municipio Espejo. Se presentó las experiencias de la Escuela de Campo, Barrio San I sidro, La Libertad en el manejo integrado de plagas en la producción de papa.

Una de los temas importantes en el manejo de los recursos naturales y del páramo en la zona alta de la subcuenca es la búsqueda de alternativas

productivas que permiten concentrar la producción agrícola en los terrenos más bajos, sin necesidad de empujar la frontera agrícola más arriba para la producción de papas o pastos para la ganadería. Esta búsqueda llevó al equipo MANRECUR II a invitar a representantes de la compañía PIVI SCA, ubicado cerca de Pujilí en Cotopaxi, para presentar sus experiencias en el Consorcio en 2001. PIVI SCA trabaja en la producción de pilones para la siembra de todo tipo de cultivos hortícolas y de flores. La idea de su visita era de estimular el interés en organizar compras colectivas de pilones para la producción de verduras en la zona alta. Esta idea está todavía madurando. Pero aparte de las verduras, PIVI SCA tiene una experiencia interesante en la producción de remolacha forrajera para el uso como sobre alimento en la producción lechera. A PIVI SCA, que produce pilones de remolacha, le interesaba saber si la tecnología podría interesar a pequeños productores de leche (3-10 vacas, 3-10 ha).

Para explorar esta posibilidad, MANRECUR y PIVI SCA organizaron una gira para un grupo de 20 personas de la Comuna y de los CI ALs de la zona alta para visitar la compañía y conocer la producción de pilones, y el uso de la remolacha forrajera. La gira fue del 12 al 14 de Marzo (Ver informe en Anexo E).

PIVI SCA regaló al grupo de la gira 3,000 plantas (pilones) de remolacha para que pudieran experimentar con la producción y el consumo ganadero. En la noche, después de la visita, el grupo rápidamente organizó un plan de investigación para conocer si la remolacha pudiese funcionar en su medio. Se organizó un ensayo CI AL, compuesto de 4 subciales para sembrar la remolacha con 4 diferentes tratamientos y 4 altitudes diferentes. El ensayo fue sembrado el día después del regreso de la gira y los y las responsables están dando seguimiento de los resultados.

Esta experiencia muestra algunos avances interesantes del trabajo de instalar una cultura de experimentación organizada y colectiva en la zona. El grupo sabía muy bien, con poco apoyo de MANRECUR, como organizar su ensayo. Entendieron bien la necesidad de replicar el ensayo para conocer los efectos variados de clima por los diferentes pisos ecológicos de producción ganadera en la zona. Finalmente, sabían que tenían que moverse rápido para poder aprovechar de las plantulas donadas. Pensamos que es una clara

muestra de la efectividad de la metodología CI AL y la asimilación de la metodología localmente.

Otra parte de la gira fue la visita la Finca Chaupi Molina, en Pifo, Provincia Pichincha, donde el grupo recibió una charla dinámica sobre Agricultura Biológica por Dr. Francisco Gangotena, antropólogo y director del SwissAid-Ecuador. Gangotena ha jugado un rol muy importante en crear una de las asociaciones más importantes de productores orgánicos del país. Su charla y demostración de cómo maneja su finca de cuatro hectáreas para producir empleo permanente para 20 personas fue impactante para el grupo de agricultores de La Libertad.

### Actividades en la Zona Baja

En la zona baja de la subcuenca, luego de tres años de apoyo a las investigaciones de CI ALS sobre problemas de manejo de plagas, y ensayos con alternativas productivos, el equipo MANRECUR decidió que sus acciones deben ser dirigidos a investigar alternativas factibles y sanas para el manejo integrado de la mosca blanca. Se tomó como objetivo el cultivo de fréjol, antes sembrado por alrededor de 80% de los y las agricultores del valle, hoy ha reducido su productividad en 50% debido al impacto de la mosca blanca. MANRECUR entró en una colaboración con CI AT Colombia para crear un proyecto de investigación conjunto sobre el tema, y comprobar lo mejor de las alternativas desarrollados por CI AT en los últimos años. La zona del Chota ha sido definida como un sitio "hotspot" al nivel global para el ataque de mosca blanca en fréjol, y CI AT tenía mucho interés en situar trabajos de campo en la zona. MANRECUR diseñó una propuesta al Fondo de Investigación (NRI /PROMSA/MAG) para financiar estas actividades. CI AT, con su proyecto global de mosca blanca, apoya a las actividades de investigación con financiamiento de los sueldos locales del equipo y con un apoyo para conducir una encuesta sobre los conocimientos e impactos de la mosca blanca en la producción de fréjol en la zona. También, financió la pasantía de capacitación de un mes en CI AT de la persona que lidera la investigación de campo (Ximena Tapia). En este primer año de investigación, se está concentrando en ensayos en finca, liderados por investigadores con participación de los y las agricultores de las fincas de los experimentos. Se está ensayando las diferentes tratamientos que han dado mejores resultados en Colombia. Luego, en el segundo año, se va a ampliar las actividades a

través de las metodologías de ECAs y CI ALs, junto con investigaciones etnográficas en las comunidades colaboradoras.

Es importante recalcar que estos nuevos proyectos con PROMSA y CI AT son productos directos de las investigaciones iniciales de MANRECUR II sobre la problemática del manejo integrado de plagas en el valle de Chota.

Aunque no se pudo hacer el proyecto de financiamiento a largo plazo deseado para la subcuenca, el espacio del Proyecto PUENTE ha permitido una afirmación de la validez de las metodologías de investigación participativa y ha señalado los caminos apropiados para proceder a desarrollar un proyecto de mayor tamaño para apoyar y ampliar estas iniciativas en la subcuenca.

#### Colaboración con Socios en el Desarrollo de Nuevos Proyecto Productivos

Susan Poats participó en reuniones con científicos del Centro Internacional de la Papa (Quito y Lima) para apoyara en la elaboración del ECUAQUI NUA: Programa Nacional de Quinua en el Ecuador. El objetivo del programa es: aumentar los ingresos y seguridad de los medios de vida de los pequeños productores de quinua en la Sierra Ecuatoriana. Carchi es una de las cuatro provincias metas para la implementación del nuevo programa. Si el programa sea lanzado, se espera que podrán participar un buen número de agricultores de las zonas alta y media de la subcuenca. Este año se ha observado un ligero incremento en la siembra de quinua en la subcuenca, y se estima que es resultado de la expectativa de la apertura de nuevos mercados para este cultivo. Sin embargo, existe muy poca infraestructura en la zona, o asistencia técnica para apoyar al nuevo programa. La implementación del programa ha sido detenida por problemas en el MAG en cuanto al liderazgo del programa.

Las ONGs que estuvieron detrás de la propuesta del programa sienten frustrados por la lentitud y falta de compromiso por parte de las instituciones estatales, y están organizando una esfuerzo alternativa para arrancar actividades de investigación participativa sobre los problemas técnicos del quinua, y otros granos andinos. CRS-Ecuador, junto con técnicos del FAO están replanteando los objetivos del programa, para iniciar una fase piloto en Carchi y Chimborazo, con financiamiento del Fondo Ecuatoriano Canadiense para el Desarrollo (FECD-Ecuador). Grupo Randi Randi ha sido

invitado a formar parte del grupo impulsor, y se espera arrancar un proceso de diseño en agosto.

En febrero, el equipo MANRECUR PUENTE participó en una serie de consultaciones que hizo la consultora norteamericana Development Alternatives Inc. (DAI) sobre las opciones productivas para la zona fronteriza norte del Ecuador. La consultoría fue financiada por USAID como parte de sus apoyos para mitigar el efecto en Ecuador del Plan Colombia. Tenía como objetivo la identificación de áreas estratégicas para inversiones productivas por parte de USAID. Todavía no hay un pronunciamiento oficial sobre los resultados de la consultoría o las posibilidades de financiamiento para sus recomendaciones.

Hubo un resultado de esta actividad muy interesante que no fue anticipado. DAI quería reunir con diferentes ONGs ambientalistas con experiencia en la frontera norte para conocer sus opiniones sobre el potencial impacto ambiental de diferentes posibles estrategias productivas. Para este efecto, Susan Poats acordó en organizar una reunión de estas ONGs. Pero, en el curso de ponernos de acuerdo para reunir, decidimos que sería mejor tomar un tiempo primero a ponernos de acuerdo con ciertos principios e ideas, para presentar una frente o posición ambiental con mayor peso y coherencia. De esta reunión preliminar nació la Alianza Norte de ONGs Ambientalistas, que incluye The Nature Conservancy, Grupo Randi Randi, Fundación Jatun Sacha, y EcoCiencia/Proyecto Páramo. A este grupo, se han arrimado otros, incluyendo CEDERENA y ECOPAR. El grupo tuvo su reunión con DAI, pero a más de esto, hizo una reunión con USAID para aclarar el estado actual de la conservación de recursos naturales en la zona norte. Miembros del mismo grupo están involucrados en la creación de la mancomunidad en Carchi para la conservación de recursos naturales y el manejo de la Reserva (ver abajo). La Alianza está tomando cuerpo como un grupo de consulta y de compartir información. Estuvo presente en el reciente Congreso Internacional de Páramos en Paipa, Colombia, en Mayo. Por último, la Alianza, con financiamiento del TNC, organizó un encuentro en julio, en Tulcan, de organizaciones ambientalistas del sur de Colombia y del norte del Ecuador para formular estrategias y acciones en común. Se espera poder financiar estas actividades para poder dar continuidad al encuentro de intereses en común que cruzan la frontera norte.

*10. Buscar el apoyo financiero para la implementación del Proyecto de Educación para la Gestión Ambiental, lo cual fue elaborado por MANRECUR, fase II.*

Como parte del Proyecto MANRECUR II, se hizo una consultoría para preparar una propuesta para un plan de educación ambiental para la subcuenca. La intención original era que el proceso de elaboración del plan serviría para constituir un grupo de trabajo sobre el tema que pudiera llevarlo a la implementación. Sin embargo, esto no fue posible, y el trabajo quedó en la realización del documento. El documento y su contenido han sido difundidos por medio del Consorcio, y por otras vías; pero nadie ha tomado la iniciativa para provocar su implementación. Parte del problema es que el documento es bastante denso, y no presenta un camino claro para su implementación. Por otro lado, hasta recién, no se ha presentado un grupo o organización interesado en el tema.

Con la entrada del nuevo proyecto para el apoyo a los municipios del Ecuador (ARD 3D/USAID), y la selección de Espejo y Mira como participantes en el Proyecto, el tema ambiental ha tomado nuevo rumbo. En la definición de la agenda de acción para el municipio de Espejo, se priorizó el tema: Manejo Sustentable de los Recursos Ambientales. Dentro de esto, uno de los 6 temas de diagnóstico para producir un plan de acción es el tema de educación ambiental. A partir de agosto, el equipo MANRECUR/Grupo Randi Randi va a ser contratado para elaborar el diagnóstico del Cantón, en colaboración con el equipo de la UNAT/Espejo. Una de las tareas será una validación del informe de consultoría de MANRECUR II y su actualización como insumo en un proceso nuevo para crear un plan cantonal de educación ambiental, a ser liderado por el Municipio. Se espera que este nuevo proceso va a lograr un verdadero impulso para este tema. El financiamiento para la implementación de plan vendrá como parte de la siguiente etapa de apoyo del ARD 3D al Municipio de Espejo.

*11. Aplicar el análisis de cuencas del Fondo CONDESAN Empresarial (FCE) a la subcuenca del Río El Ángel.*

Uno de los anhelos desde hace mucho tiempo del equipo MANRECUR ha sido de tener una interacción más profunda con nuestro colega, Rubén Darío Estrada, responsable del Fondo CONDESAN Empresarial. Rubén ha tenido una relación con MANRECUR, el Consorcio Carchi y la subcuenca desde el inicio de las actividades de investigación y nuestra relación inicial con

CONDESAN. Ha llevado, a distancia, actividades de investigación en la subcuenca. Sin embargo, nunca habíamos podido disfrutar de una interacción más amplia, más profundo, para aprovechar de la aplicación de sus ideas y críticas a nuestro trabajo. Gracias al Proyecto PUENTE, pudimos realizar este sueño.

El equipo MANRECUR organizó el "Curso de Análisis de Cuencas Hidrográficas por Medio de SIG – Modelo ARCVI EW/SWAT – Metodología CONDESAN, durante dos semanas, del 18 al 28 de Febrero. El costo del curso fue compartido con CONDESAN. Los objetivos del curso fueron dos: aprender como usar SWAT y aplicar el SWAT a la subcuenca del Río El Angel. Los participantes fueron:

Manuel Carvajal	I NAMHI (I nstituto Nacional de Meteorología e Hidrología
René Moya	I NAMHI (I nstituto Nacional de Meteorología e Hidrología
Maribel Montenegro	CNRH (Concejo Nacional de Recursos Hídricos)
José Almeida	CNRH (Concejo Nacional de Recursos Hídricos)
Javier Andino	UEP (Unidad Ejecutora del Proyecto PAT/Banco Mundial)
Carla Gavilanes	ESPE (Escuela Politécnica del Ejército)
Raul Jaramillo	CIP (Centro I nternacional de la Papa)
Walter Bowen	CIP/I FDC (Centro I nternacional de la Papa/I nt. Fertilizer Dev Cntr)
Paul Arellano	Proyecto MANRECUR
Mauricio Proaño	Proyecto MANRECUR
Rubén Darío Estrada	CI AT-CONDESAN (I nstructor)
Ernesto Girón	CI AT-CONDESAN (I nstructor)

El Programa del Curso y un conjunto de los resultados de la aplicación a la subcuenca se encuentra en Anexo F.

Las conclusiones del Curso son las siguientes:

- El Modelo de Simulación SWAT es una herramienta muy útil que servirá para poder realizar análisis de cuencas hidrográficas de una manera ágil, precisa y confiable.
- En el Ecuador, es necesario aplicar este tipo de herramientas ya que existe carencias de información en cuanto a balances hídricos y erosión al nivel de cuencas hidrográficas.
- La generación de políticas al nivel de cuencas hidrográficas y su aplicación deberían estar respaldadas por herramientas como el SWAT ya que

permitirán fundamentar las decisiones en torno a mejorar el nivel de vida de la población y preservar los recursos naturales.

- Es necesario estrechar relaciones entre instituciones públicas, privadas, ONGs y gobiernos locales que permitan llevar adelante procesos de investigación en colaboración ya que los recursos necesarios para aplicar este tipo de herramientas están diseminados en las diferentes instituciones.

Los próximos pasos definidos por los y las participantes en el curso fueron tres. El primero es la presentación formal de los resultados de las investigaciones que lleva adelante el Proyecto MANRECUR en materia de cuencas hidrográficas a personas e instituciones involucrados en actividades similares en la región norte del país. Este taller fue organizado en Abril (ver abajo). El segundo es la formación de un grupo de análisis de cuencas en la región norte para poder seguir intercambiando experiencias y colaborar en esfuerzos analíticos. Este grupo fue organizado formalmente en el taller (ver abajo). Finalmente, el grupo ve la necesidad de replicar el Curso SWAT pero ampliando la participación a técnicos municipales y otras personas involucradas en el manejo actual o futuro de las subcuencas de la cuenca del Mira en el norte. Este paso será propuesta para la próxima fase del Proyecto MANRECUR, en colaboración con el nuevo proyecto de CONDESAN sobre análisis de cuencas, financiado por la GTZ.

*Otras actividades del MANRECUR PUENTE en la subcuenca del Río El Ángel.*

### Taller Sobre el Pago por Servicios Ambientales

Paul Arellano representó al Proyecto MANRECUR PUENTE en el Taller Sobre Servicios Ambientales, organizado por CEDERENA y el Proyecto Desarrollo Forestal Campesino (DFC), con apoyo del FAO, en la Hostería Oasis, en el Valle de Chota, 7-8 marzo. El Proyecto también financió la participación de una persona del Ministerio del Ambiente en Carchi, y una persona del Municipio de Mira. También, asistió el director de la Unidad de Ambiente y Turismos, UNAT, del Municipio de Espejo. Las experiencias presentados en el taller, sobre todo la del Municipio de Pimampiro, en colaboración con CEDERENA, ha estimulado mucho interés en adaptar el modelo del pago por servicios de producción de agua en los páramos de Nueva América, a la situación de los páramos de El Angel.

## Edición de la Historia del Cantón Espejo

Desde hace varios años, uno de los colaboradores más antiguos del Proyecto MANRECUR y del Consorcio Carchi, el historiador local, Antonio Ibarra, ha venido recopilando la historia del Cantón Espejo. El Proyecto y la Comuna La Libertad han beneficiado mucho de la investigación histórico de Antonio para poder fijar bien los linderos antiguos, pero legales, de la Comuna para dar paso al proceso de elaboración del Plan de Manejo. Como parte del Proyecto PUENTE, se hizo un pequeño apoyo a Antonio para organizar todo su trabajo en una propuesta de libro. El borrador ha sido editado por Imael Tufiño, y está siendo revisado por un equipo del Municipio para ver las posibilidades de publicación en honor a las fiestas patrimoniales del Cantón en Septiembre.

## Lanzamiento del CD sobre la Subcuenca del Río El Angel

La UNAT y el Municipio de Espejo organizaron el lanzamiento del CD sobre la Subcuenca del Río El Angel para celebrar en Espejo el Día del Ambiente. El evento fue el 5 de junio 2002 en el auditorio del Municipio. Hubo una participación de todos los establecimientos educativos del Cantón, representantes de las instituciones y los y las Concejales Municipales.

Hubo algunas intervenciones, sobre temas ambientales, donde se resaltaron el gran interés que se ha despertado en el Cantón en los últimos años en el tema ambiental. En la intervención de la UNAT, se confirmó que el objetivo del Municipio es lograr "un cantón Espejo con un ambiente sano, socialmente justo y económicamente rentable."

Otra intervención que dejó una huella muy interesante fue de un estudiante del primario quien escribió un poema en honor del día:

*No queremos plantas rotas  
No queremos basurales  
Ni proyectiles nucleares  
Solo queremos vivir saludables  
Respirando el limpio aire  
Ver en el mundo entero  
Plantas, flores, manantiales  
Bosques verdes y animales*

Al final del evento, se hizo una breve presentación del CD y se procedió a la entrega formal al Municipio. El Proyecto MANRECUR está entregando copias gratis a todas los establecimientos educativos de la subcuenca y a todas las instituciones o organizaciones que participan en el Consorcio. En Anexo G está la lista de entrega hasta la fecha. Se está cobrando \$10 para la venta del CD a personas que no tengan relación con el Consorcio, para poder generar los fondos necesarios para poder seguir entregando las copias gratis en el Consorcio.

### Propuesta a UDENOR para la Rehabilitación de Acequias en la Subcuenca

Como se reportó en diferentes informes del Proyecto MANRECUR II, el equipo preparó una propuesta al UDENOR (Unidad de Desarrollo del Norte) para financiar la rehabilitación de las acequias de la subcuenca. La propuesta fue entregada a UDENOR en Noviembre del 2000 y ha sido evaluado por cuatro diferentes equipos de consultores. Fue aprobado al finales de 2001 con carta del gerente de UDENOR. Sin embargo, hasta la fecha, no hay señales de financiamiento. Durante el periodo del Proyecto PUENTE se ha continuado dando seguimiento a la propuesta. Susan Poats ha participado en varias otras reuniones sobre el tema, con diferentes donantes o consultores de donantes. La respuesta es casi siempre lo mismo: la propuesta es excelente, pero no hay fondos.

Dada esta situación, el equipo decidió buscar otros recursos o mecanismos para poder su implementación. Hemos dividido la propuesta en componentes "vendibles" por separado. Se ha logrado financiar la obra central inicial de la margen izquierda, con relación a la acequia San Vicente de Pusir/Yascón por medio de PRODEIN (como se mencionó arriba) y con fondos de contraparte del Consejo Provincial y de los Municipios de Espejo y Mira. La participación directa de la Agencia de Aguas en los arreglos legales para lograr esta solución ha sido muy importante. La última traba que impedía el inicio de la obra de rehabilitación de la represa La Encañada fue la adjudicación de las tierras ocupadas por la represa. El instituto de tierras, INDA, después de una demora de casi un año, recién adjudicó las tierras a la Junta de Regantes de Yascón al principio de julio. Agradecemos al apoyo del Director Nacional de PROMSA en agilizar este tramite. La construcción de la represa va a iniciar en el mes de agosto 2002.

En cuanto a las otras partes de la propuesta original a UDENOR, el equipo MANRECUR ha incluido estas en la nueva propuesta de diagnóstico con el Proyecto ARD 3D, financiado por USAID. El equipo ha tenido varias reuniones con los oficiales de la oficina de USAID en Ecuador para ayudar en preparar los caminos de financiamiento de las construcciones de las obras con el nuevo paquete de apoyo al país que debe venir hacia el final del año.

Lo más importante de estas últimas acciones ha sido el logro en unificar los diferentes intereses de todos los involucrados en los aspectos de riego y sus problemas. Ahora existen excelentes condiciones sociales, con mucho menos conflicto, para trabajar juntos en la elaboración racional de las soluciones.

## NIVEL II. LA RESERVA ECOLÓGICA EL ÁNGEL Y SU ZONA DE INFLUENCIA PARAMERA

12. *Participar con el Proyecto Páramo y la Fundación Jatun Sacha en el Comité Técnico de la Reserva Ecológica El Ángel.*
13. *Hacer un análisis geográfico de los y las personas y grupos interesados o involucrados en la Reserva Ecológica el Ángel y los paramos aledaños. Basado en los resultados del análisis, convocar a los / las interesados / as para formar el comité de gestión de la Reserva a través de un taller local de diagnóstico y planificación. El Proyecto MANRECUR y el grupo local colaboraran con el Ministerio del Ambiente y líderes municipales para identificar a los /las interesados /as y convocar el taller. El Proyecto MANRECUR garantizará la búsqueda de un balance de género, generación y etnicidad en la composición del comité de gestión.*

A fines de Octubre 2001, el director de áreas protegidas del Ministerio del Ambiente invitó a Robert Hofstede (Proyecto Páramo), Michael McColm (Fundación Jatun Sacha) y Susan Poats (Grupo Randi Randi) a formar un comité técnico de la Reserva Ecológica El Ángel. Basado en esto, se preparó las actividades listadas arriba en función de este comité. Sin embargo, el 11 de noviembre, la Ministra del Ambiente firmó un convenio con el Consejo Provincial para delegar al Consejo la formación de una mancomunidad para la gestión y manejo de la Reserva. Esta acción fue una sorpresa total para los integrantes del comité, y también para la población local, especialmente de Espejo. Hubo muchas reacciones de inquietud sobre esta novedad, tanto en la prensa, como en las reuniones entre instituciones. En efecto, el comité dejó de existir, pero el Prefecto, René Yandum, invitó a los representantes

de las mismas ONGs a apoyarle y el Consejo en la construcción de la mancomunidad. Aceptamos todos.

Durante los meses de Diciembre a Febrero, hubo varias reuniones para entender la mancomunidad y para formular un convenio entre las instituciones apropiadas para ser incluidos. Las ONGs insistieron en que todos los municipios tenían que formar parte de la mancomunidad debido a que todos utilizan el agua que sale de los páramos de la Reserva. También, insistimos en incluir un proceso gradual de inclusión de los actores locales quienes tienen propiedad dentro de la Reserva. Luego de mucha discusión, la propuesta fue aceptada y por fin el Convenio de la Mancomunidad fue firmada en febrero, en un acta muy formal en el Municipio de Espejo, y luego con una visita oficial a la Reserva (ver Convenio en Anexo H).

Sin embargo, la firma de la mancomunidad fue solo un inicio. Luego de cinco meses más, estamos todos todavía en desacuerdos sobre cómo deberemos trabajar y organizar la implementación de la mancomunidad. Nuestra apreciación es que la formación de la mancomunidad es un paso importante y positivo. Pero es sumamente importante dedicar el tiempo necesario para la definición colectiva de la misma, y la elaboración de mecanismos de colaboración y delegación de responsabilidades. Desafortunadamente, el Ministerio del Ambiente no ha sido capaz de liderar un proceso de concertación para definir una mancomunidad, y el Consejo Provincial no ha podido liderar un proceso con todos los involucrados para construirla. Las demoras e incertidumbres están provocando una caída en el apoyo a la idea y corre un peligro de deshacerse antes de que se conforme. Queda por ver qué pasos se tomarán el Ministerio y el Consejo para poner la mancomunidad en un camino nuevo de acción.

Mientras tanto, y a pesar de las demoras con la mancomunidad, MANRECUR ha iniciado trabajos para expandir nuestros conocimientos de la zona de páramos alrededor de toda la reserva. Hemos apoyado a la tesista Carla Gavilanes, de hacer su tesis de geografía de la ESPE sobre este tema y el Proyecto está apoyando con la información de base para construir los mapas necesarios para identificar los intereses de los involucrados y las zonas de conflicto. Se espera tener estos productos en forma borrador en septiembre.

14. *Promocionar la experiencia de la elaboración del Plan de Manejo Local de la Comuna La Libertad y la metodología de la planificación local para el manejo comunitario del páramo entre las comunidades, grupos e individuos que tengan propiedad dentro de la Reserva Ecológica El Ángel y en los paramos aledaños. El proceso de promoción será llevado a cabo por el grupo local y miembros del equipo técnico comunitario de la Comuna La Libertad. Se formara el equipo de promoción con la inclusión de hombres y mujeres, y se cuidara la organización de los eventos de promoción para asegurar la posibilidad de la participación de mujeres y hombres de las comunidades e organizaciones pertinentes.*
15. *Identificar, a través del proceso de promoción, a grupos campesinos con interés en hacer planes de manejo locales con énfasis en el páramo.*

El equipo local en Carchi del Proyecto PUENTE ha cumplido con el proceso de socialización de la experiencia del Plan de Manejo de la Comuna La Libertad. El informe incluido en Anexo I presenta los detalles de los eventos y sus resultados.

### NIVEL III. PROVINCIA DE CARCHI

16. *Participar en las reuniones del comité ambiental, creado en octubre 2001, por el Consejo Provincial y documentar analíticamente su avance.*
17. *Apoyar al comité en hacer un diagnóstico participativo sobre las necesidades, problemas y oportunidades ambientales en la Provincia, basado en las experiencias y resultados del Consorcio Carchi.*
18. *Identificar las acciones estratégicas que podrían ser liderados por MANRECUR en su próxima fase.*

El comité ambiental de Carchi dejó de existir. La nueva MANCOMUNIDAD, descrito arriba, ha reemplazado al comité en buena parte de sus actividades. Sin embargo, la MANCOMUNIDAD tiene como objetivo principal la gestión futura de la Reserva Ecológica El Ángel. Debido a esto, muy poca atención está siendo puesta en las otras grandes espacios ambientales de la Provincia: La Sierra del Mirador y sus bosques interandinos y páramos, los bosques tropicales de la zona occidental, y la zona de bosques secos del valle de Chota. Queda para ver que va a pasar con la MANCOMUNIDAD en cuanto a las futuras acciones para estas zonas importantes.

#### NIVEL IV. LA CUENCA ALTA DEL RÍO MIRA

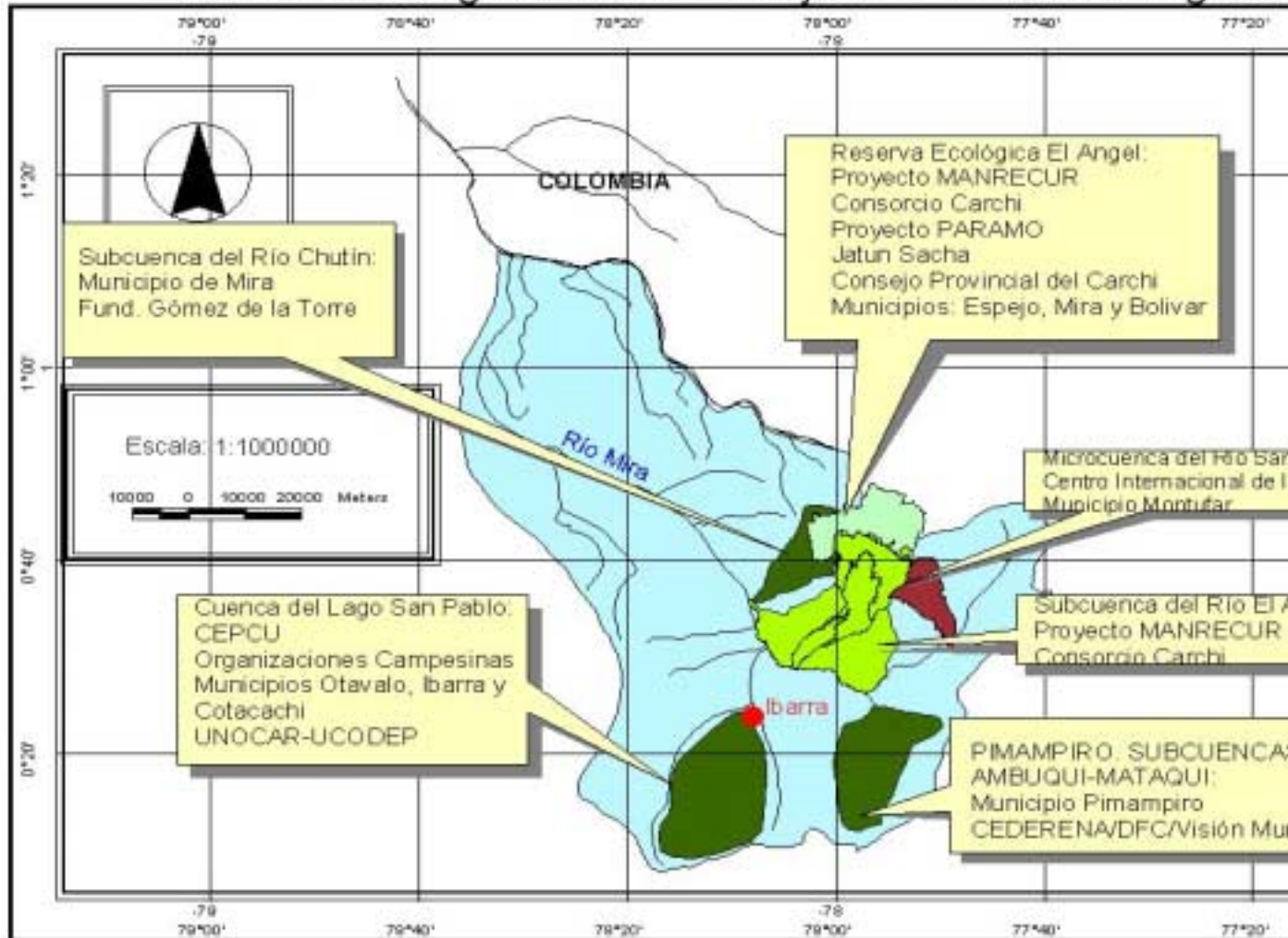
19. *Hacer un análisis geográfico de interesados en la cuenca del Mira para identificar las subcuencas, los grupos sociales que actúan en cada subcuenca, y sus experiencias y resultados principales.*
20. *Organizar, en colaboración con CIP-Ecuador, un taller en la cuenca alta del Río Mira con los grupos sociales principales para presentar sus experiencias, e identificar temas e intereses en común.*
21. *Presentar en el taller los resultados del análisis de la subcuenca del Río El Ángel utilizando TOOLBOOK y la metodología del Fondo CONDESAN Empresarial.*
22. *Explorar el interés entre los y las participantes en participar en un curso sobre análisis de cuencas, a ser implementado (tentativo) en conjunto con CONDESAN y el FONDO CONDESAN EMPRESARIAL.*

En el Anexo J se presenta el informe del Taller de Análisis de Cuencas del Norte del Ecuador, organizado por el equipo MANRECUR el 25-27 abril 2002 en Quito.

Uno de los resultados del taller fue la afirmación de la necesidad de seguir adelante con las ideas de fomentar la investigación y análisis a la escala de la Cuenca del Mira. MANRECUR va a incluir un componente de investigación, por medio de una tesis de maestría, sobre la Cuenca del Mira. Mientras tanto, un producto gráfico del taller fue la ubicación en mapa de las áreas de acción por subcuencas del grupo de participantes. Se presenta la primer versión de esta mapa abajo, elaborado por Paul Arellano.

# Cuenca del Río Mira

## Áreas de Investigación en el Manejo de Cuencas Hidrográficas



23. *Colaborar con Jatun Sacha, Proyecto Páramo, Grupo Randi Randi, The Nature Conservancy, y Fundación La Bonita en formar una alianza de ONGs con interés en establecer un corredor natural de paramos y bosques altos andinos desde el lindero norte de la Reserva Ecológica Cayambe Coca hasta los paramos del sur de Colombia.*

Se mencionó arriba la formación de la Alianza Norte de ONGs. En Anexo H se encuentra copia de la Carta de Entendimiento firmado entre las ONGs organizadores de la alianza. Aparte de las reuniones mencionadas, la alianza está ganando un reconocimiento en otros sectores. En mayo, Susan Poats, junto con otros miembros de la Alianza Norte de ONGs, participó en un taller organizado por el Fondo Ecuatoriano Canadiense de Desarrollo (FECD) para revisar una propuesta en elaboración para GEF para el Proyecto "Manejo Integrado de Ecosistemas en la Región Frontera Norte Ecuatoriana". El equipo de apoyo al nuevo proyecto espera conseguir fondos del FAO, FECD, GEF, Gobierno del Ecuador, y UDENOR para financiar el proyecto. En el caso de que el proyecto sea financiado, podría ser una fuente importante para apoyar varias actividades de conservación participativa en las comunidades alrededor de la Reserva Ecológica El Angel.

#### NIVEL V. NACIONAL

24. *Colaborar con CAMAREN en la organización de un foro nacional sobre el agua.*  
25. *Apoyar al enlace Carchi con la preparación del análisis de la situación del agua en la Provincia a ser presentado en el foro.*  
26. *Organizar la participación en el Foro Nacional de socios estratégicos de CONDESAN.*

En verdad, el Proyecto MANRECUR PUENTE no ha tenido un accionar nacional. Más bien, nuestra intención ha sido de apoyar a la Provincia de Carchi en poder participar en el Foro Nacional de Aguas organizado por CAMAREN. MANRECUR proveyó el espacio del Consorcio Carchi para organizar el foro provincial de agua, lo cual está reportado en el boletín del Consorcio de Marzo 2002 (ver Anexo C). Después del foro provincial, MANRECUR trabajó con el Consejo Provincial en preparar el documento resumen de la Provincia. (Ver Anexo K.) La exposición del documento fue hecha por el Alcalde de Espejo, Renán Flores. MANRECUR ayudó en organizar y movilizar la delegación de Carchi para asistir al Foro Nacional en

Quito, 17-18 Abril 2002. Participamos en el Foro, y Susan Poats formó parte de la comisión de redacción de las recomendaciones del Foro (Anexo K).

El Foro de Aguas fue calificado por la mayoría de participantes como un éxito grande. Uno de los logros mayores es que no se ha terminado con la conclusión del Foro, sino que los organizadores han seguido con la devolución de información y resultados a las agrupaciones regionales, como en el caso del Consorcio Carchi. Esto a la vez está estimulando la creación de una permanencia en el dialogo sobre el agua, y en la construcción de grupos interinstitucionales para la concertación de acciones sobre el agua.

MANRECUR también ha hecho un apoyo a CAMAREN para la publicación de la memoria del evento. Mientras tanto, está circulando el resumen publicado de las conclusiones y recomendaciones del evento.

#### RESUMEN DEL CUMPLIMIENTO CON LOS PRODUCTOS PREVISTOS DEL PROYECTO MANRECUR PUENTE

1. Informe de evaluación del Proyecto MANRECUR, fase II.  
Cumplido.
2. Informe sobre la evaluación y planificación anual del Consorcio Carchi.  
Cumplido.
3. Boletines mensuales del Consorcio Carchi (4).  
Cumplido. Se preparó 5.
4. Memoria del Foro Nacional sobre agua.  
Cumplido con documento sobre Carchi. La publicación de la memoria está pendiente pago de FUNDAGRO a CAMAREN.
5. Mapa de los interesados en la REA y sus paramos.  
Cumplido.
6. Mapa de las subcuencas e interesados en la Cuenca Alta del Río El Ángel.  
Cumplido.

7. Documento de monitoreo semanal de las acequias de la subcuenca del Río El Ángel.  
Cumplido.
8. Plan de acción anual del grupo local.  
Cumplido.
9. Memoria del Taller de la Cuenca Alta del Mira  
Cumplido.
10. Informes de las reuniones del Comité Ambiental del Consejo Provincial Carchi.  
El comité dejó de existir. Ahora, se concentra en la mancomunidad.
11. CD con los resultados del análisis de cuenca con SWAT/CONDESAN.  
Hay los resultados. Se prevé incluirlos en la próxima versión del CD.
12. Informe de análisis de la situación del agua en la Provincia del Carchi.  
Cumplido.
13. Propuesta para la asistencia técnica y organización de CI ALs y ECAs.  
No fue posible. La justificación está en el informe final.